

Webinaire SWA

Créer un secteur EAH prêt pour les investissements et résilient, tout en ciblant les plus vulnérables & marginalisés

5-6 Février 2020



#2020FMM



**FINANCE
MINISTERS'
MEETING**

Washington, D.C. — April 2020

Structure

- 1 **Réflexions sur le financement EAH**
- 2 **Questions-réponses**
- 3 **Intervention - Bénin**
- 4 **Questions-réponses**
- 5 **Revoir et rapporter sur les engagements**

Un objectif stratégique sur le financement dans le nouveau Cadre Stratégique 2020-2030 du SWA

Objectif stratégique – Rallier les parties prenantes pour améliorer les performances systémiques et attirer de nouveaux investissements

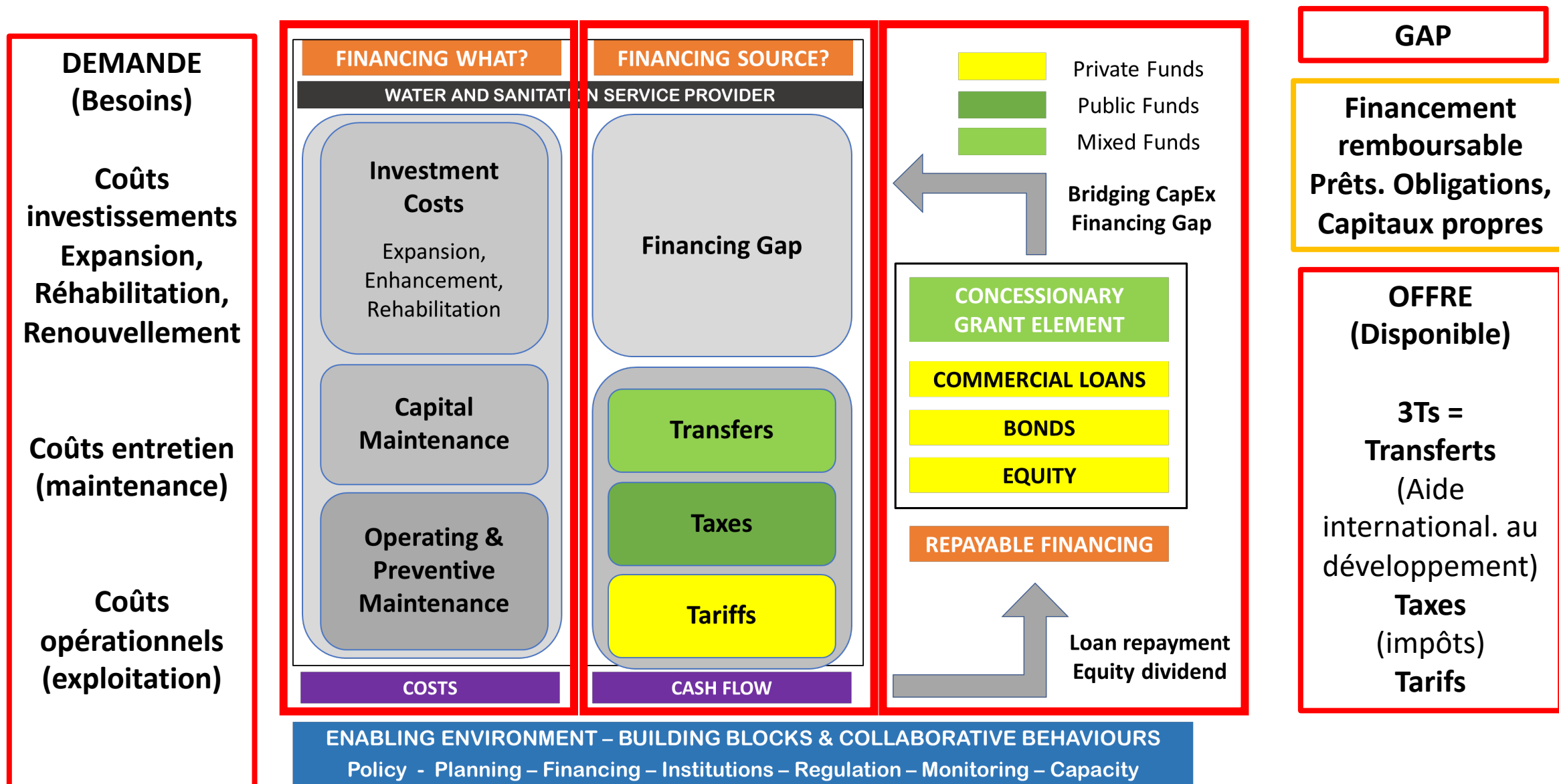
- En atteignant un secteur efficace et solvable
- En plaidant pour des investissements accrus
- En soutenant l'élaboration des stratégies financières aux niveaux national et pour chacun des sous-secteurs
- En identifiant de nouvelles sources de financement et en rendant les sources existantes plus efficaces
- En élargissant les capacités du SWA et du secteur

Objectif Stratégique 1 : Bâtir et pérenniser la volonté politique afin d'éliminer les inégalités dans l'eau, l'assainissement et l'hygiène

Objectif Stratégique 1 : Encourager les approches multipartites vers l'atteinte d'accès universel aux services

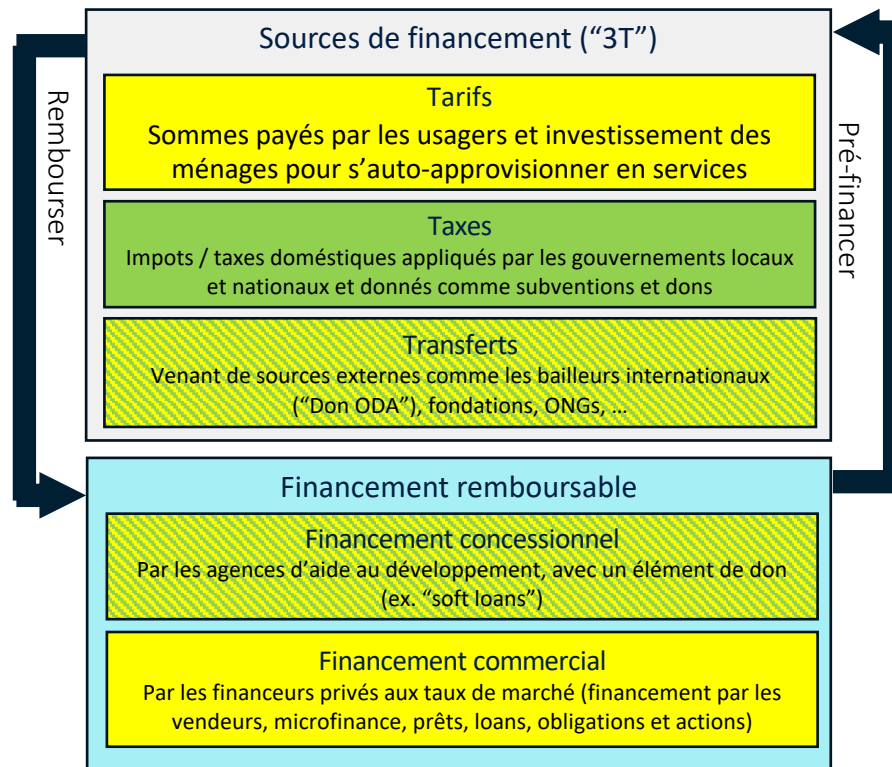


Comprendre le financement



Comment financer le secteur de manière durable ?

Les stratégies financières du secteur doivent combiner le financement et le financement



2 éléments importants

1. Utiliser les ressources existantes plus efficacement

- "Faire le ménage" : Bénéficier des gains d'efficacité pour réduire les coûts et les besoins financiers
- Augmenter et améliorer l'allocation provenant de sources domestiques (tarifs et taxes)
- Améliorer l'efficacité et l'allocation des transferts provenant de l'étranger.

2. Mobiliser de nouvelles ressources financières

- Lever les financements remboursables, notamment le financement commercial domestique
- Mélanger le financement taxes et concessionnel pour augmenter progressivement le financement commercial



Fonds privés (frais usagers, ménages, investissements pour auto-aprovisionnement, financement commercial)



Fonds publics (taxes, dons officiels)



Mélange de fonds publics et privés (transferts des ONG et fondations, from NGOs & foundations, remises/versements, financement concessionnel)

Les bases d'une stratégie financière robuste et réaliste

Niveaux de service

- Quels sont les niveaux de services ciblés ?

Coûts capitaux

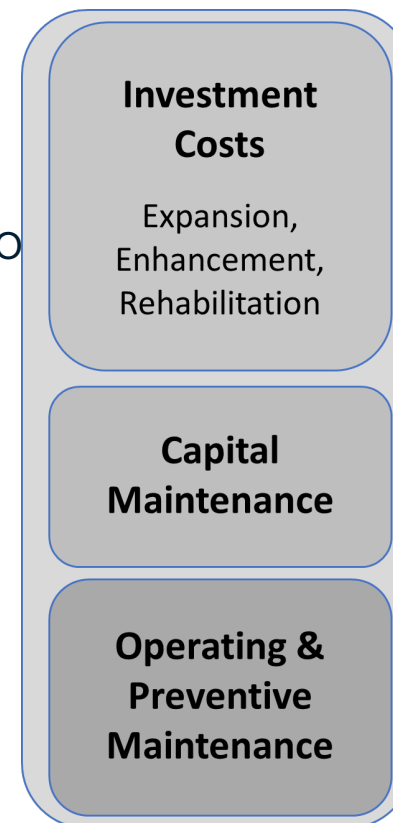
- Quels sont les investissements futurs nécessaires pour atteindre les O
- Quel a été l'investissement dans le secteur dans le passé ?
- Quelle est la capacité du secteur à absorber ?

Coûts opérationnels

- Quels sont les coûts opérationnels futurs ?
- A quel point ces coûts sont-ils couverts actuellement ?
- Quelles sont les opportunités de gains d'efficacité ?

Sources de financement

- Gouvernement central et aide au développement (taxes, transferts)
- Gouvernement local (taxes)
- Usagers (tarifs)
- Financement remboursable (concessionnel, commercial)



Outil SWA de calcul des coûts des ODD

Déjà appliqué dans > 40 pays, et utilisé à préparer la dernières Réunions des Ministres du Secteur (2017, 2019)

SERVICE	RURAL / URBAN	TECHNOLOGY	HOUSEHOLDS WITH TECH. OPTION	SERVICE COVERAGE LEVEL 2015	COVERAGE TARGET 2030	FINANCIAL COST PER CAPITA (US\$ in 2016) with DISTRIBUTION OF COST RECOVERY											
						CAPITAL COSTS (TOTAL)						MAINTENANCE COSTS (TOTAL)				OPERATING COSTS (ANNUAL)	
						COSTS			COST RECOVERY (%)		COSTS		COST RECOVERY (%)		COSTS	COST RECOVERY (%)	
						CapEx	Software	Duration	Customer	Subsidy	CapManEx	Duration	Customer	Subsidy	OpEx	Customer	Subsidy
Basic Water	Urban	Tubewell	50%	69%	100%	62.5	3.1	-20	20%	80%	18.8	-10	20%	80%	2.3	80%	20%
		Dug well	50%			29.8	1.5	-10			8.9	-5			1.4		
	Rural	Tubewell	50%	49%	100%	42.8	2.1	-20	20%	80%	12.8	-10	20%	80%	2.3	80%	20%
		Dug well	50%			8.1	0.4	-10			2.4	-5			0.4		

Les utilisateurs peuvent changer les variables suivants :

- ✓ Choix de technologie
- ✓ Couverture actuelle
- ✓ Cible en 2030
- ✓ Durée de vie du matériel
- ✓ Coûts capitaux par service
- ✓ Coûts récurrents par service
- ✓ Recouvrement des coûts
- ✓ Financement actuelle
- ✓ Taux d'actualisation des valeurs futures

Aller au Portail d'Outils SWA pour la dernière version



Créé par la Banque Mondiale et l'Unicef

Outil TrackFin de UN-Water



Déjà adopté dans > 15 pays

Données qui répondent aux suivantes :

- ✓ Quelle est la dépense totale dans le secteur ?
- ✓ Comment les fonds sont-ils distribués (par service et par type de dépense) ?
- ✓ Qui paie pour les services ?
- ✓ Quels sont les sources de financement principales ?

Créé par l'OMS

Aller au Portail
d'Outils SWA pour la
dernière version



Pallier à l'écart :

En tirer plus des tarifs, taxes et transferts

Tarifs

- Niveaux de tarifs – sujet à la capacité à payer, à la qualité du service et à la volonté de payer
- Structure des tarifs – améliorer le ciblage et les signaux de prix
- Subventions croisées de l'eau à l'assainissement
- D'autres opportunités de subventions croisées

Ex. Radeema (Marakesh, Maroc), trois services ont été regroupés (eau, assainissement et électricité) ; ce dernier à fini par financer les déficits dans les deux premiers

Penser à la structure tarifaire

Yellow revenue (current): 1.5X

Red revenue (revised): 2.5X

Equal blocks

Volumetric

Tariff

4X

3X

2X

X

6

12

18

24 m3/month

40

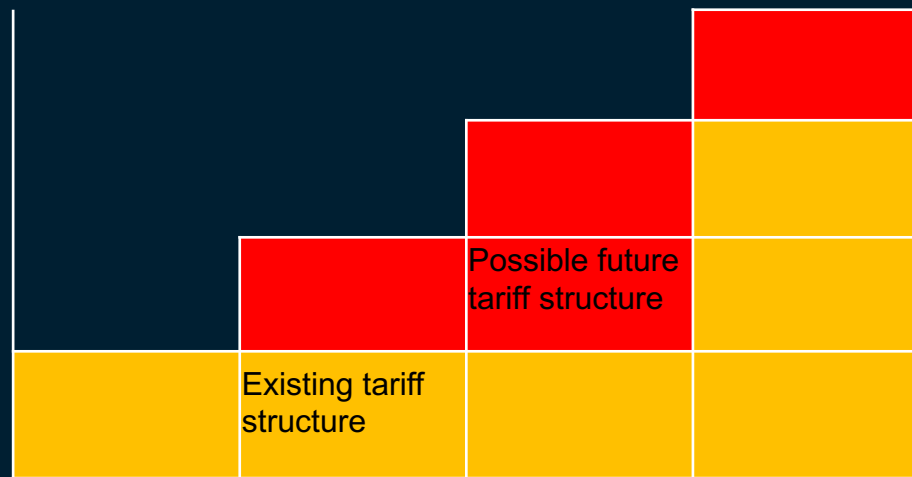
80

120

160 lpcd

Existing tariff structure

Possible future tariff structure



Pallier à l'écart : En tirer plus des tarifs, taxes et transferts

Taxes

- Mieux cibler les subventions existantes :
Financer l'écart pour atteindre la viabilité des investissements (eg. Bouger la subvention des investissements eau aux investissements assainissement)
- Nouvelles taxes (hypothéquées) – pour soutenir l'assainissement
Swachh Bharat Mission (\$3 Milliards levés via le « SBM cess »)
Taxes tourisme / environnemental
- Augmenter l'allocation au secteur
Mali, TrackFin (1,23% des dépenses publiques en 2017 à 2,62% en 2018)
- Taxes / frais alternatifs
Frais d'accès universel aux USA (télécommunications),
Argentine (Universal Service and Environmental Improvement fee – SUMA)

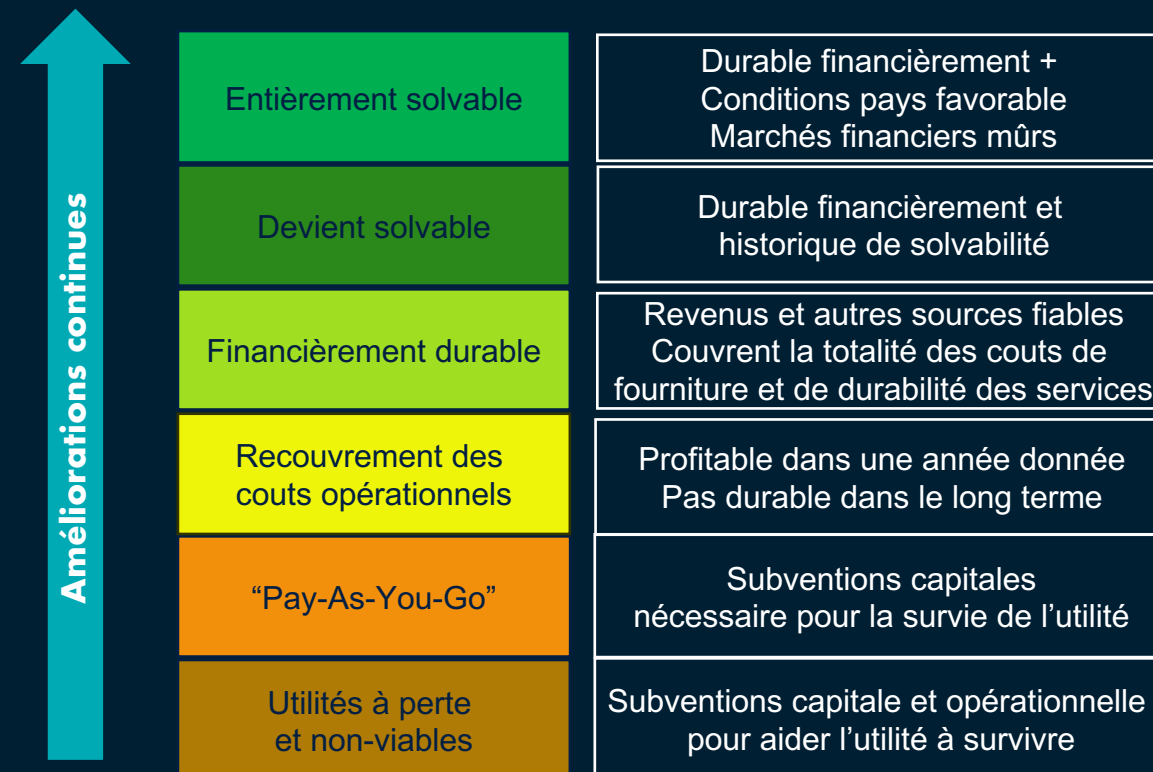
Pallier à l'écart : En tirer plus des tarifs, taxes et transferts - Green Climate Fund (GCF)

- Créé pour soutenir les efforts des pays émergents dans la réduction des émissions des gaz à effet de serre et dans l'adaptation aux changement climatique.
- Vise à financier la mitigation des effets autant que l'adaptation à ceux-ci.
- Lancé en 2014 (\$9,3 milliards) augmenté en 2019 (\$9,78 milliards)
- Financement GCF total approuvé = \$5.210 milliards pour 111 projets. EAH – financement de \$328 millions pour 8 projets – environ 6% du total.
- Projets EAH financés par GCF reçoivent typiquement des dons entre 50 et 75% des couts d'investissement
- Eg. Protéger des conditions d'agriculture et d'eau potable dans la zone Simiyu de la Tanzanie. Un investissement total de \$159 millions dont \$114 millions (72%) proviennent du don GCF.

Options pour le financement remboursable (marché)

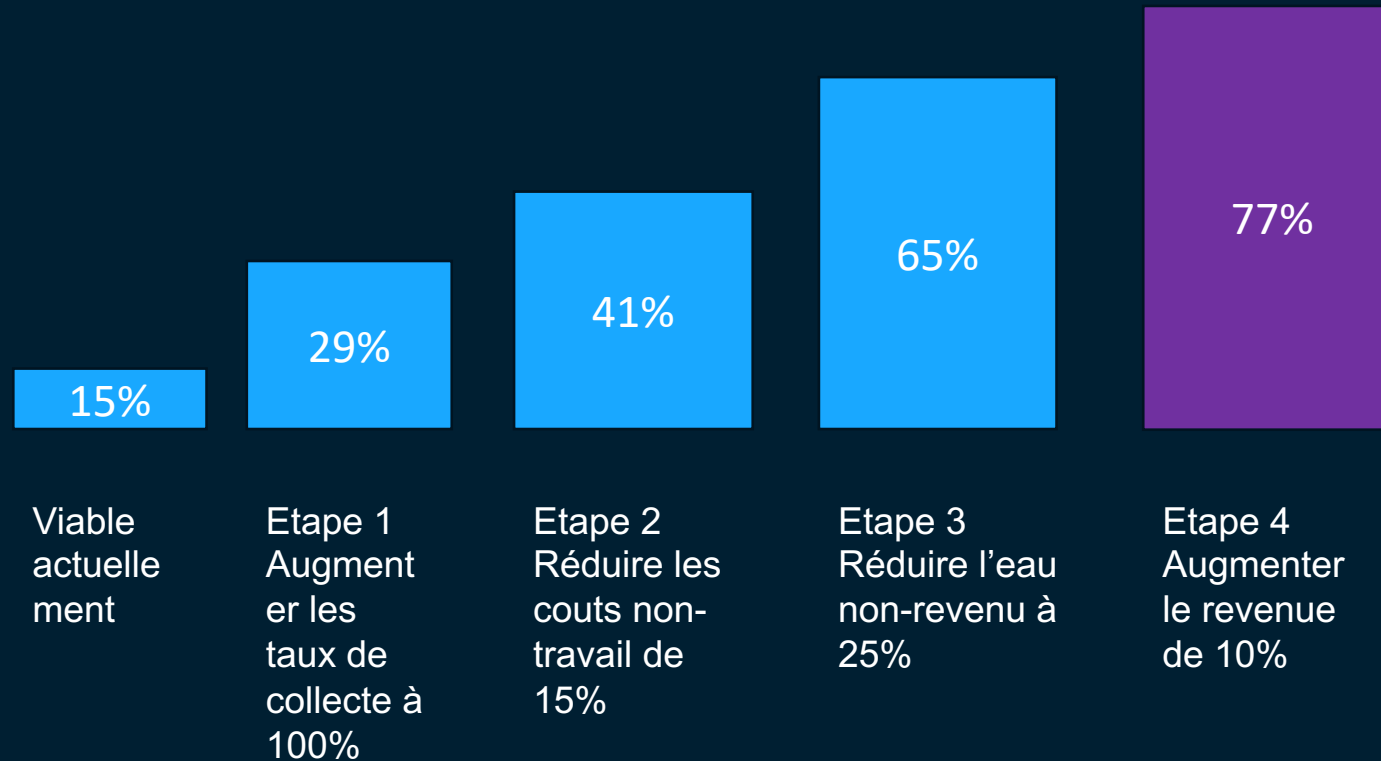


Comment les améliorations dans l'efficacité et dans les services peuvent aider à accéder aux financements remboursables



Etapes vers la solvabilité par l'amélioration de l'efficacité opérationnelle – et donc, accès aux financements remboursables

Ration de recouvrement des coûts opérationnels
>120% de O&M



Analyse basée sur les données IBNET data, Banque Mondiale

Augmenter l'accès et le montant du financement remboursable

Financement basé sur les résultats

- « Output-based aid » (OBA) au Kenya pour les « small-scale piped schemes » : \$2,8 millions de dons ont mobilisé \$4,6 millions de financement privé

Partenariat avec le secteur privé pour les services urbains (financement remboursable via des accords PPP long-terme)

- Modèle hybride d'annuité pour le traitement des eaux usées dans le projet « Ganga » en Inde : 40% de dons + 60% du secteur privé – passé à l'échelle et a attiré \$400 millions dans le bassin du Gange sur 24 contrats

Garantis et transparence pour encourager les marches à entrer dans le secteur et pour améliorer les conditions de prêts

- Notation des utilités (ex. Kenya et Philippines) : profils de risque financiers
- « Philippines water revolving fund » – taux d'intérêts plus faibles et maturités plus longues
- « K-rep bank Kenya » – six fournisseurs ont mobilisé \$3,2 millions de financement commercial avec 50% de garantie de crédit partielle
- Dakar, Sénégal : l'ONAS fournit des garantis pour permettre aux vidangeurs d'acheter du meilleur matériel

Augmenter l'accès et le montant du financement remboursable

- Encourager le marché à utiliser le microcrédit pour l'assainissement individuel (financement remboursable au niveau ménages) :

Crédit Eau de Water.org (via les partenaires): \$1,8 milliards au total.

Assainissement 58,4%

Eau 31,3%

WatSan 7,2% (prêts pour les deux)

« WaterCredit Investment Fund » – un mélange de fonds philanthropiques, sociaux et concessionnels utilisant une combinaison des capitaux propres, des dettes et des garantis « first-loss », ciblant les familles pauvres. A levé \$111 millions au total.

- De nouveaux modèles de services (financement remboursable par les frais de services) :
« Container based sanitation » dans lequel le financement a été remboursé par les frais payés par les usagers.

Le rehaussement de crédits – Pour réduire les risques aux investissements et améliorer le crédit (opportunités en zones urbaines)

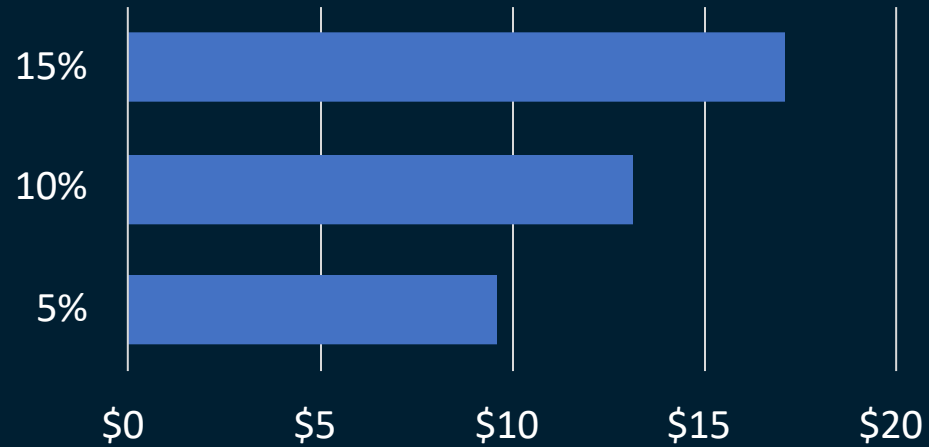
Les prêteurs rassurés que l'emprunteur va honorer le remboursement via des garantis additionnelles – collatérale, assurance, par tiers

Peut être obtenu par des moyens variés – Interne (au sein de l'utilité/gouvernement) ou externe (agences solvables telles la Banque Mondiale):

- A. « Escrow Accounts » (Comptes bloqués / en séquestre) – DSRA, Liquidity Accounts, etc
- B. « Government Revenue Intercepts »
- C. Flux collatéral de biens ou de fonds
- D. Garanties « Partial Credit » et « Risque »

Améliorer la capacité à payer via le “blending” (y compris le rehaussement de crédits)

Remboursement amorti annuel par
taux d'intérêt
(prêt de \$100 sur 15 ans)



Remboursement amorti annuel par
durée
(prêt de \$100 à 10%)



Penser à l'assainissement

- Les systèmes d'assainissement en réseau sont plus chers que les systèmes d'eau en réseau
 - La volonté à payer pour l'assainissement est plus faible que la volonté de payer pour les services d'eau
 - Les externalités pour l'amélioration de l'assainissement sont importantes – santé, environnement, éducation
 - Les taux actuels d'investissement sont insuffisants pour atteindre les ODD de l'assainissement et il y a donc besoin de nouvelles sources de financement
- ⇒ Les défis financiers sont plus importants pour l'assainissement que pour l'eau
- ⇒ Démonstré consistemment que les bénéfices économiques sont plus importants que les couts
- ⇒ Le défis global pour l'assainissement est plus important que celui pour l'eau, mais il y a moins de dispositifs institutionnels établis et moins de modèles financiers. L'opportunité pour l'innovation est donc plus grande.

Plus facile d'économiser un \$ que de lever un \$

- Utilisation **de solutions efficaces** :
 - Systemes condominaux (systemes de co-propriété)
coutent 40% de moins que les égouts classiques
 - Provision sur site – assainissement
 - Provision hors réseau – eau potable
- Utiliser autrement **les subventions de consommation** :
 - Fournisseurs de service sur site
 - Directement aux consommateurs
 - Non seulement aux utilités.

Pour Résumer

Elaborer une stratégie de financement robuste et réaliste nécessite de :

- Comprendre la situation actuelle – niveaux de OPEX (coûts opérationnels) et CAPEX (coûts investissement/capital) et sources de financement (les 3 T)
- Définir les niveaux de services cibles (universels, améliorés ou ODD)
- Préparer des estimations réalistes des besoins futurs de financement - OPEX et CAPEX
- Quantifier les écarts dans les besoins OPEX et CAPEX (la demande) face à la disponibilité de ressources financiers (l'offre) – le **gap de financement**
- Prendre en compte les sources de financement réalistes pour les besoins futurs – taxes, tarifs, transferts et financement remboursable
- Elaborer un modèle financier qui permet à l'utilisateur de faire des scénarios du côté coût (efficacité, niveaux des coûts) et du côté financement (sources, niveaux, accessibilité) pour réduire ou éliminer le gap
- Atteindre un équilibre réaliste qui a le soutien de toutes les parties prenantes – même si cela imposerait des durées de mise en place plus longues
- Rédiger une stratégie financière avec les points ci-dessus.

Questions - Réponses



Le Crédit Assainissement au Bénin

4



SOLUTIONS



WC MIMIN



Call center



POT MIMIN



WC MIMIN



VIDANGE MIMIN



Credit assainissement



DLV MIMIN

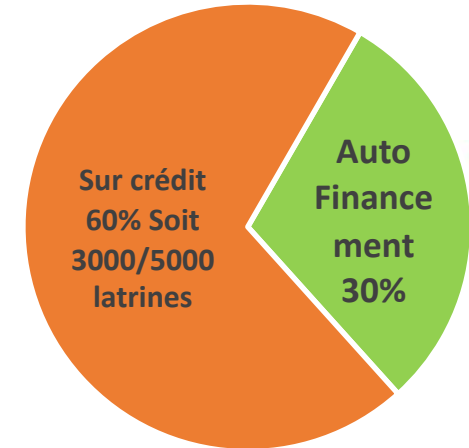
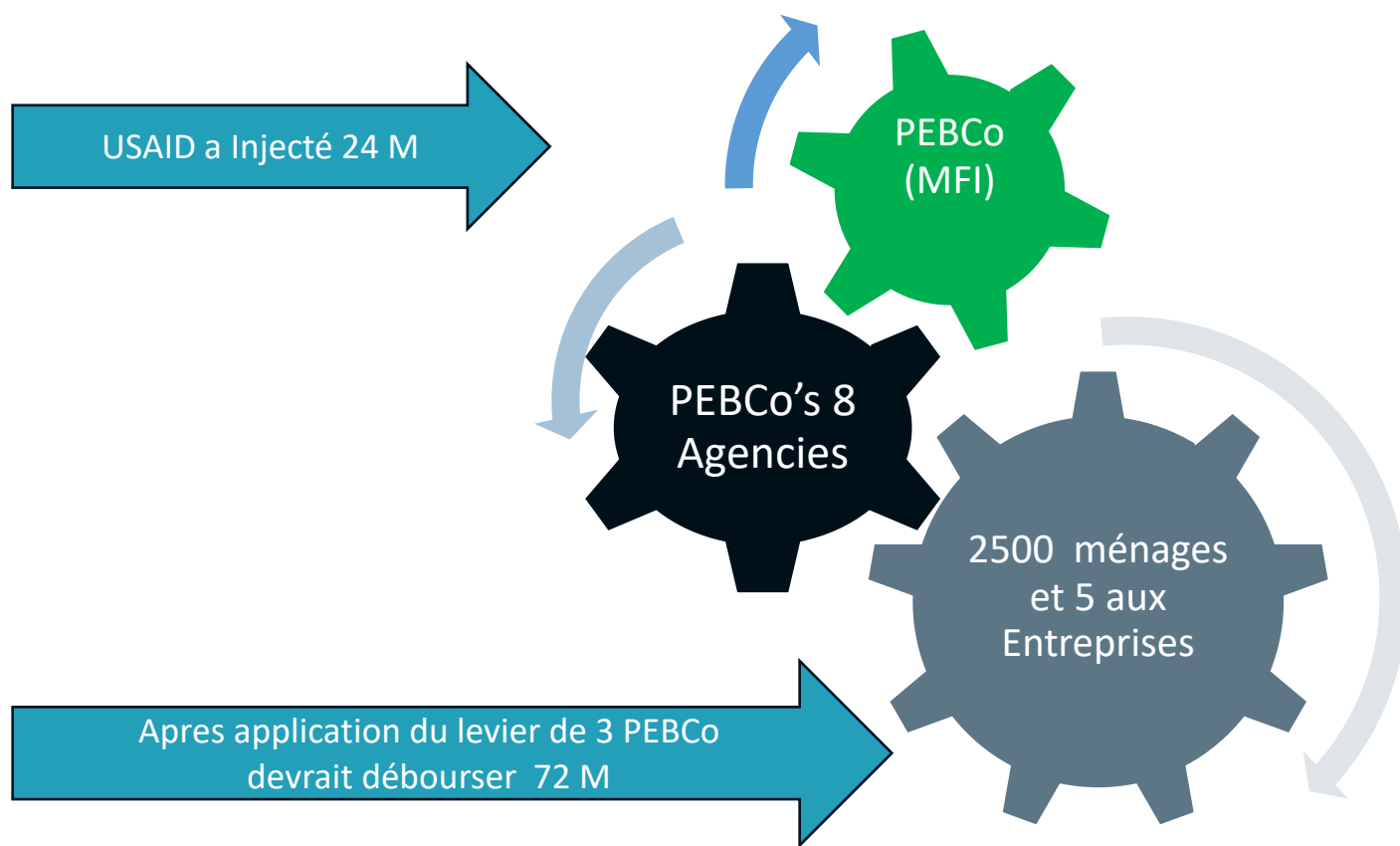


Fig1 : Pourcentage de toilette vendue sur credit

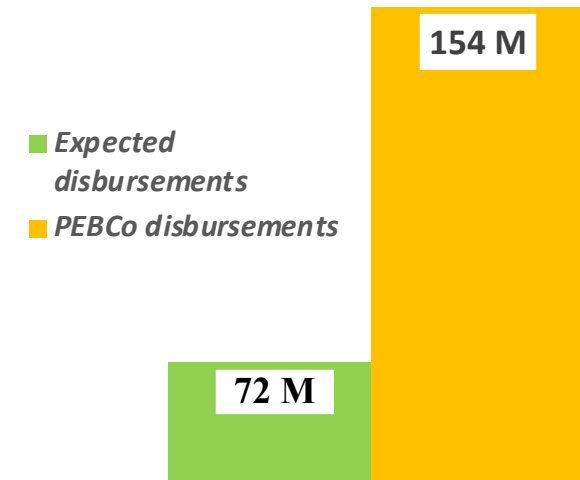
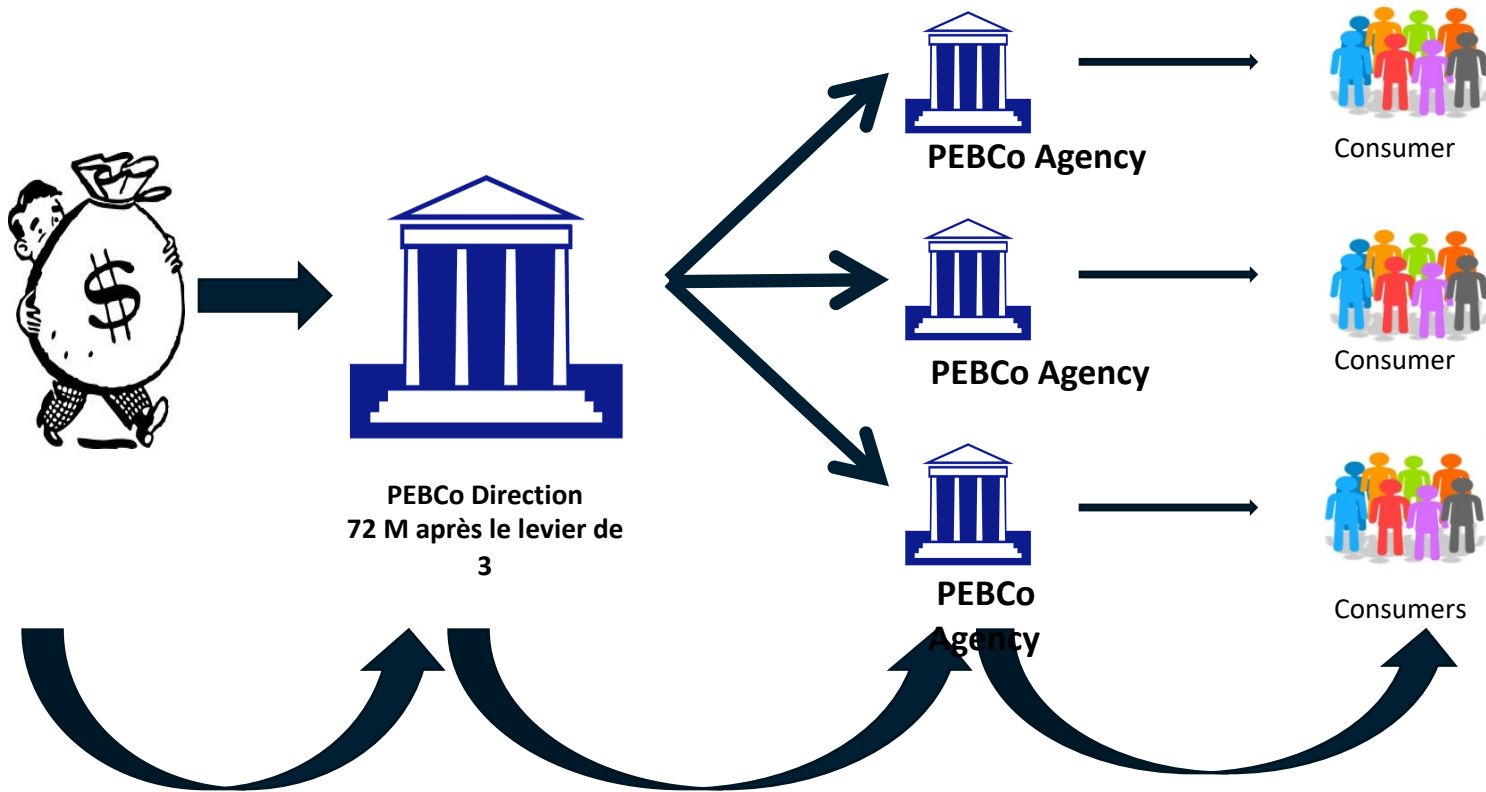


Fig2 : Montant déboursé par PEBCo

**Sur près de 5000 latrines construites en 2 ans
environ 3000 sont sur crédit assainissement**



Taux d'intérêt mensuel : 1,8% ; 29% aux femmes et 67% aux Pauvres

Taux de remboursement : 80%



Crédit
assainissement

- **Création d'une ligne de credit assainissement sur la plateforme du Fond national de la microfinance**
- **Mobilisation des ressources pour une couverture plus large**
- **Faire du credit assainissement un produit de tous les IMF au Bénin**

Questions - Réponses

Revoir et rapporter sur les engagements

Le Mécanisme de Redevabilité Mutuelle



#2020FMM



**FINANCE
MINISTERS'
MEETING**

Washington, D.C. — April 2020

Revoir les engagements au niveau national

Les engagements déclarés dans le Mécanisme de Redevabilité Mutuelle, par les gouvernements aussi bien que les partenaires, seront soumis aux revues régulières via des processus nationaux multipartites telle les Revues Sectorielles Conjointes.

Par ces processus nationaux, les partenaires SWA revoient si les engagements ont été atteints, discutent des défis rencontrés, et fêtent les réussites.

Ce processus de revue est critique pour assurer des engagements forts (et mieux planifiés) dans le pays dans les cycles futurs de planification et de revues nationales.

Le rapportage
sur les
engagements
suit les
échéances
nationales

Rapporter les engagements sur la plateforme internationale

Lorsqu'un partenaire déclare un engagement, celui-ci est soumis sur la base de données SWA et présenté sur le site SWA dans la page sur le pays en question.

Une fois que l'engagement a subi une revue, cette dernière doit aussi être soumise sur la base de données SWA pour mise sur le site web.

Les gouvernements et les autres partenaires recevront un lien pour chacun des engagements pris, et invités à soumettre un rapport succinct sur le progrès réalisé dans l'atteinte de chaque engagement, sur la base des processus nationaux de revue et de rapportage. Les slides suivants montrent le formulaire à remplir.

Si vous n'avez pas reçu le lien ou si vous avez des questions, veuillez nous contacter.



MUTUAL
ACCOUNTABILITY MECHANISM
Accountability in Action



FINANCE
MINISTERS'
MEETING

Formulaire de rapportage

Fournir une idée du progrès sur chacun de vos engagements via un formulaire partagé par le Secrétariat SWA

Reporting on commitments

This form is for reporting on the achievement of commitments under the SWA Mutual Accountability Mechanism. All responses will be made publicly available on the SWA website.

In the creation and review of commitments, SWA promotes multi-stakeholder debate, and commitments are expected to be made and reviewed through multi-stakeholder processes.

Commitment *

69 - LS Lesotho Lesotho (le) - - Actions on issues of reducing the open defecation ...

Has the commitment been achieved? *

- ☐ Yes, fully (100%)
- ☐ Almost fully achieved (75%-99%)
- ☐ Some progress (50% – 74%)
- ☐ Limited progress (25-49%)
- ☐ No progress

Formulaire de rapportage

Give a short description of the progress made, including challenges, bottlenecks, successes *

Please attach the evidence for the level of achievement given above

This can be a report, meeting minutes, data, budget, policy, etc.

 **Attach file**

 Drop files here

Who has been involved in reviewing the commitment?

Partners who have involved more than three constituencies in the review process are SWA Gold Standard

- ☐ Government
- ☐ Civil Society
- ☐ Private Sector
- ☐ Research and Learning Institutions
- ☐ External Support Agency

When do you next expect to report on this commitment?

yyyy-mm-dd

Formulaire de rapportage

- ☐ [Civil Society](#)
- ☐ [Private Sector](#)
- ☐ [Research and Learning Institutions](#)
- ☐ [External Support Agency](#)

When do you next expect to report on this commitment?

Name of reporter *

SWA requires there to be a contact person who is responsible for reporting on this commitment from the institution holding the commitment.

Organisation *

Email *

Submit

Never submit passwords through this form. [Report malicious form](#)

MERCI !



#2020FMM

