



**SANITATION
AND WATER
FOR ALL**



Estrategia para 2020-2030 de la alianza SWA

HOJAS DE RUTA REGIONALES

2021-2025

INTRODUCCIÓN A

LAS HOJAS DE RUTA REGIONALES

PANORAMA GENERAL

La Estrategia para 2020-2030 de la Alianza SWA está compuesta por el Marco Estratégico Mundial de SWA, un Marco Mundial de Resultados, una Hoja de Ruta Mundial y Hojas de Ruta Regionales para cada una de las cuatro regiones de SWA: Asia-Pacífico (AP), América Latina y el Caribe (LAC), Oriente Medio y África del Norte (MENA), y África Subsahariana (SSA). Las Hojas de Ruta Regionales determinan las prioridades y oportunidades de SWA para cada región, y ayudan a orientar la acción colectiva en la región de los aliados de SWA y de la Secretaría de SWA para lograr los Objetivos Estratégicos de SWA. Las hojas de ruta también ayudan a los aliados potenciales a entender la manera en que la alianza SWA puede apoyar su trabajo, y cómo pueden ellos contribuir a los objetivos compartidos de la alianza. Los planes de trabajo de las hojas de ruta detallan las principales etapas para implementar las actividades propuestas en cada hoja de ruta regional. Dada la diversidad y la evolución de la situación de los países de cada región, los distintos países y aliados se centrarán en cuestiones y actividades concretas en momentos diferentes. A medida que se elaboren las estrategias específicas de cada grupo de interés, los elementos que correspondan se incorporarán a las hojas de ruta regionales.

Cada hoja de ruta es válida sólo en la medida en que cada aliado de SWA se comprometa a trabajar conjuntamente para lograr un progreso cuantificable hacia la consecución de las metas de los ODS en materia de agua, saneamiento e higiene. Las hojas de ruta se basan en el supuesto de que los aliados reconocen el valor de la alianza SWA y su teoría del cambio para lograr esos objetivos. La aplicación de las hojas de ruta requiere que los aliados continúen adoptando los principios rectores en las actividades conjuntas y desarrollen su capacidad individual para demostrar que llevan a cabo comportamientos de colaboración cuando aplican conjuntamente los componentes del marco de SWA.

Las hojas de ruta regionales se elaboraron de forma participativa mediante consultas con los aliados. Las consultas regionales se celebraron a finales de 2019 para informar sobre el Marco Estratégico Mundial, y posteriormente, en 2020, los Comités Regionales de Elaboración de Hojas de Ruta realizaron una encuesta y entrevistas individuales en cada región.

Cabe señalar que la pandemia de COVID 19 influyó en la preparación de las hojas de ruta durante su elaboración. La pandemia limitó el nivel y las modalidades de participación de los aliados en la consulta, y las prioridades tuvieron que incluir la preparación y la respuesta a la pandemia, y la recuperación económica.

COVER PHOTO

Children wash their hands in a school in Bethlehem, Palestinian Territories. @UNICEF/Fouad Choufany



Children wash their hands with soap, while other students behind them wait their turn to use latrines, at Katauk Sat Basic Education Primary School, Myanmar. © UNICEF/UNI136039/DEAN

IMPLEMENTACIÓN

Las hojas de ruta regionales indican las actividades que pueden llevarse a cabo teniendo en cuenta los niveles actuales en materia de capacidad y asumiendo que existe un compromiso constante de los aliados regionales. Su ambición puede ajustarse en función de los recursos disponibles. Cada hoja de ruta regional irá acompañada de un plan de trabajo, cuya elaboración será facilitada por la Secretaría de SWA. Los planes de trabajo detallarán los pasos clave para la ejecución de las actividades principales, los plazos aproximados y las funciones relativas de los puntos focales de SWA, los aliados y la Secretaría de SWA. Los planes de trabajo se examinarán anualmente y serán aprobados por el Comité Directivo de SWA.

Cada hoja de ruta regional se corresponde con el marco de resultados y el sistema de monitoreo de las actividades de SWA, a fin de identificar los indicadores pertinentes más adecuados para supervisar su aplicación, así como su contribución a los resultados y su efecto.

OPORTUNIDADES PARA REFORZAR EL COMPROMISO REGIONAL

Las Hojas de Ruta Regionales se basan en el alcance y el compromiso de múltiples partes interesadas que SWA ha forjado en cada región, a la vez que buscan aumentar aprovechar al máximo ese compromiso en esferas fundamentales. SWA cuenta con un sólido historial en la movilización de los responsables de la toma de decisiones a nivel ministerial para encontrar un enfoque más colaborativo e intersectorial a la hora de abordar los problemas de agua, saneamiento e higiene. Un objetivo central de las cuatro Hojas de Ruta Regionales es reforzar el impacto de las Reuniones Ministeriales Sectoriales y de Finanzas, implementando medidas concretas para el monitoreo de los compromisos asumidos, las relaciones establecidas y las necesidades de los países. Esto incluye seguir promoviendo la adopción del Mecanismo de Responsabilidad Mutua

Todas las regiones reconocen también la labor de SWA a la hora de llamar la atención de los responsables de la toma de decisiones sobre los Principios Rectores de “No dejar a nadie atrás”, poniendo de relieve los retos a los que se enfrentan los ciudadanos más vulnerables, es decir, las minorías étnicas, las personas con discapacidad, las mujeres y otros grupos socialmente marginados. Para explicar y adaptar los esfuerzos regionales de promoción, una Agenda de la Igualdad dará prioridad a las principales desigualdades en cada región y en países clave, al tiempo que destacará las soluciones de eficacia demostrada que se han aplicado en la región. Esa Agenda, así como otros mensajes importantes, serán articulados por los aliados de cada región del Consejo de Liderazgo Mundial de SWA, y por promotores regionales de alto nivel contratados y asesorados por SWA.

Tanto en la región de SSA como en la de AP, la alianza SWA está bien consolidada, y hay un alto porcentaje de gobiernos de países que se han convertido en aliados junto con docenas de organizaciones multilaterales, bilaterales y de la sociedad civil. En LAC y MENA, así como en las Islas del Pacífico, la alianza es más incipiente y se limita a un grupo más reducido de países y a muy pocos aliados no estatales activos. En la región de LAC, donde hay menos organizaciones internacionales de desarrollo, cada vez más países se clasifican como países de ingresos medios y el grueso de la financiación de WASH procede de los presupuestos nacionales. Por lo tanto, los aliados gubernamentales son considerablemente más numerosos que los grupos de otras categorías. Los aliados gubernamentales de SWA podrían ampliarse aún más, ya que al menos 10 países más están considerando unirse a la región de AP. Lo más importante es que la repercusión de SWA en los países depende en gran medida de su capacidad para colaborar eficazmente con los gobiernos aliados, y en concreto con los puntos focales de SWA en el gobierno, así como en otros grupos de interés. Una parte integral del papel de la Secretaría en cada plan de trabajo regional es, por tanto, promover la designación de puntos focales en cada grupo de interés de cada país aliado, y fomentar un mayor compromiso con esos puntos focales y entre ellos. Entre otras medidas, SWA debe articular de forma continua y clara el apoyo mutuo y los beneficios que supone la alianza con SWA, así como el valor para los puntos focales y los gobiernos de todas las actividades que figuran en los planes de trabajo.

En SSA, AP y LAC, un mayor compromiso del sector privado y de las comunidades académicas y de investigación podría marcar una diferencia significativa. Por un lado, las empresas son fundamentales como proveedoras de servicios esenciales de agua, saneamiento e higiene. Pero también son importantes por el capital que pueden movilizar, los puestos de trabajo que crean y por las competencias que pueden compartir en materia de sistemas de mercado, eficiencia de la cadena de valor y comunicaciones. Pero el aumento de la participación del sector privado también requerirá, en ciertos contextos, el fortalecimiento de la confianza en las asociaciones público-privadas, y en el sector privado en su conjunto. Se espera que una mayor participación de la comunidad académica y de investigación refuerce el vínculo entre los aspectos políticos y técnicos del agua, el saneamiento y la higiene, lo que contribuirá a proporcionar pruebas contextualizadas para apoyar la promoción y la toma de decisiones y debería ayudar a abordar las deficiencias de capacidad a nivel nacional.

Todos los miembros, tanto los gobiernos como los aliados, coinciden en que es necesario brindar más apoyo para compartir las buenas prácticas, las lecciones aprendidas y la experiencia, especialmente en lo que respecta a la colaboración intersectorial.

A pesar de los numerosos retos, la pandemia de COVID-19 también ha generado nuevas asociaciones y oportunidades intersectoriales que deben documentarse y multiplicarse. A nivel mundial se reconoce la capacidad de convocatoria de SWA, y los Planes de Trabajo Regionales recomiendan formas concretas en las que SWA puede fomentar más el aprendizaje y el intercambio a nivel regional. Esto se traducirá principalmente en que SWA influya y apoye las actividades de convocatoria y fomento de la capacidad de los organismos regionales técnicos o intergubernamentales. En un número limitado de casos, los aliados de SWA organizarán intercambios entre países.

Los esfuerzos de SWA deben basarse en las actividades que ya se realizan en cada región y evitar duplicarlas. Por lo tanto, una parte integral del papel de la Secretaría en cada plan de trabajo regional es hacer un seguimiento de los eventos y procesos a nivel nacional y regional, haciendo recomendaciones concretas para alinear los procesos y el calendario de SWA. Esta información servirá de base para las actividades de promoción y fomento de la capacidad de SWA.

Sobre la base de su experiencia y solidez a la hora de aglutinar a las partes interesadas dentro del sector WASH, las hojas de ruta dan prioridad al apoyo a los actores nacionales de WASH para que participen en sectores clave como la salud, la nutrición y la agricultura. En un número limitado de casos, SWA aprovechará las ventajas que le ofrecen sus aliados, su experiencia y su influencia a fin de fortalecer las plataformas nacionales de múltiples partes interesadas para la coordinación de WASH. Para revitalizar las plataformas que funcionan deficientemente puede ser necesario que los aliados de SWA catalicen o apoyen a los gobiernos para que preparen un análisis de la situación y un mapa de las partes interesadas, con el fin de ayudarles a preparar y poner en práctica planes de acción, y para involucrar a nuevas partes interesadas en esas plataformas. En los países que no cuentan con plataformas de coordinación, los aliados de SWA pueden coordinar sus actividades de promoción para alentar a los ministerios a asumir un papel de liderazgo en WASH, nombrar un punto focal y establecer una plataforma.

Tanto a nivel regional como nacional, SWA se asegurará de que WASH esté vinculado a los principales programas de desarrollo regional, en concreto, a la gestión integrada de los recursos hídricos, al cambio climático y a la degradación del medio ambiente, a la salud pública y a las emergencias, a la reducción del riesgo de catástrofes y a la corrupción y la transparencia. SWA se asegurará de que las prioridades de WASH y las oportunidades de sinergias estén bien representadas en los eventos regionales, y apoyará los programas nacionales de WASH para que se vinculen con los programas nacionales sobre esos temas.

LA REGIÓN DE ORIENTE MEDIO Y ÁFRICA DEL NORTE



Renovated Toilet at Kawthariyet El Seyad Intermediate Public School, Lebanon. © UNICEF/UNI343180/Choufany

RETOS Y OPORTUNIDADES

Los siguientes retos y oportunidades específicos han configurado la Hoja de Ruta Regional para MENA.

Los gobiernos han demostrado una firme voluntad de abordar los problemas del agua potable y del agua gestionada de forma segura, pero se necesitan llevar a cabo enfoques más holísticos para abordar los numerosos problemas en materia de agua de esta región

- Los gobiernos han realizado importantes inversiones en innovación, infraestructuras y desalinización.
- Pero el uso desproporcionado de los recursos hídricos en la agricultura sigue siendo un reto, lo que pone de manifiesto que los enfoques aislados deben ser más holísticos.
- El cambio climático y la degradación del medio ambiente, los desplazamientos de población, las cuestiones transfronterizas y geopolíticas relacionadas con el agua, los conflictos, las emergencias de salud pública, las crisis de refugiados y los asentamientos informales densamente poblados plantean importantes desafíos.

La toma de decisiones está centrada en los gobiernos, y la participación de las múltiples partes interesadas se limita al intercambio de información, pero la pandemia de COVID-19 ha dado lugar a alianzas que podrían institucionalizarse

- Las organizaciones de la sociedad civil están ampliando su participación, pero su acción sigue centrándose en gran medida en cuestiones de higiene y saneamiento en asentamientos informales y campamentos de refugiados.
- El papel del sector privado se centra en gran medida en cuestiones de adquisición y financiación.
- La participación de las mujeres en la toma de decisiones en el sector WASH es escasa.
- La pandemia de COVID-19 ha generado colaboraciones intersectoriales que han facilitado un mayor intercambio de información y han dado resultados demostrados, a pesar de tratarse de mecanismos de coordinación informales. Se trata de puntos de entrada prometedores para aumentar la participación de SWA.

Los aliados actuales de SWA quieren profundizar su compromiso con SWA, y esperan que se unan más aliados

- El compromiso de SWA se limita a sólo 5 países de la región, y casi exclusivamente a los actores gubernamentales. Algunos de ellos están muy

comprometidos con SWA, pero otros lo están sólo moderadamente y necesitan entender mejor cómo SWA puede apoyar su trabajo.

- En la región se reconoce el papel de SWA como organismo unificador que puede aportar legitimidad a sus integrantes, como agencia consultiva que puede ofrecer a las OSC apoyo técnico y orientación, y como catalizador que puede facilitar la creación de redes y oportunidades de financiación para los gobiernos.
- Es necesario establecer sistemas que garanticen la continuidad del compromiso de los países con SWA, a pesar de la alta tasa de rotación de los puntos focales de SWA.
- Varias iniciativas existentes son puntos de entrada clave fundamentales fortalecer el compromiso con SWA:
- Numerosas instituciones realizan investigaciones sobre el agua y el saneamiento en la región, como el Instituto de Asia Occidental y África del Norte, pero las plataformas conjuntas y los mecanismos de aprendizaje son escasos.
- La Liga Árabe alberga el Consejo Ministerial Árabe del Agua, que forma parte de la Comisión Económica y Social de Asia Occidental (CESPAO) y la Unidad de Gestión del Agua y los Desastres.
- La Cumbre Árabe del Agua.

FASES Y ACTIVIDADES DE LA HOJA DE RUTA

Existe un consenso sobre la necesidad de realizar una evaluación en profundidad de la región de MENA y de impulsar un mayor compromiso con más países y grupos de interés antes de poder elaborar una hoja de ruta sólida. Por ello, la Hoja de Ruta para MENA está organizada en dos fases. Una fase inicial de 18 meses ampliará y profundizará el compromiso de SWA en la región, al tiempo que servirá para elaborar una hoja de ruta para 2023-2025, que se finalizará a finales de 2022. A continuación se presentan las actividades de alto nivel de la fase 1.

FASE 1:

Ampliar y profundizar el compromiso de SWA, elaborar una futura hoja de ruta

1.1 Elaborar un plan de compromiso con los países

- Centrarse en el compromiso a nivel nacional
- Determinar cuáles son los actores clave en el gobierno y otros grupos de interés que deben participar
- Identificar los puntos de entrada y los contactos de cada actor clave
- Implementar una campaña coordinada para involucrar a otros países y grupos de interés

1.2 Elaborar un plan de asociación regional

- Acercarse a los organismos regionales existentes y desarrollar un plan de colaboración con cada uno de ellos
 - Consejo Ministerial Árabe del Agua y su Foro Anual Árabe del Agua
 - Semana Árabe del Agua
 - Instituto de Asia Occidental y África del Norte (WANA)

1.3 Reforzar la relación con los aliados existentes

- Diseñar y realizar una campaña de promoción y actividades de fomento de capacidades (en asociación con uno o más de los organismos regionales mencionados) centradas en:
 - El marco y los enfoques de SWA, incluyendo el Mecanismo de Responsabilidad Mutua
 - La promoción del ODS 6 como marco para la política de desarrollo
 - La adopción de enfoques innovadores para la financiación del sector
 - La creación de sistemas de recopilación y seguimiento de datos

1.4 Elaborar la fase 2 de la hoja de ruta para 2022-2025



A school girl from Minya, Egypt is trying to improve the way she washes her hands. © UNICEF/UNI303956/Youni



**SANITATION
AND WATER
FOR ALL**

This document was issued in June 2021.

Sanitation and Water for All (SWA)

633 Third Avenue, New York, NY 10017, USA

info@sanitationandwaterforall.org

www.sanitationandwaterforall.org

[#SWainAction](https://twitter.com/SWainAction)