



**SANITATION  
AND WATER  
FOR ALL**



Estrategia para 2020-2030 de la alianza SWA

**HOJAS DE RUTA REGIONALES**

**2021-2025**

### INTRODUCCIÓN A

# LAS HOJAS DE RUTA REGIONALES

La Estrategia para 2020-2030 de la Alianza SWA está compuesta por el Marco Estratégico Mundial de SWA, un Marco Mundial de Resultados, una Hoja de Ruta Mundial y Hojas de Ruta Regionales para cada una de las cuatro regiones de SWA: Asia-Pacífico (AP), América Latina y el Caribe (LAC), Oriente Medio y África del Norte (MENA), y África Subsahariana (SSA). Las Hojas de Ruta Regionales determinan las prioridades y oportunidades de SWA para cada región, y ayudan a orientar la acción colectiva en la región de los aliados de SWA y de la Secretaría de SWA para lograr los Objetivos Estratégicos de SWA. Las hojas de ruta también ayudan a los aliados potenciales a entender la manera en que la alianza SWA puede apoyar su trabajo, y cómo pueden ellos contribuir a los objetivos compartidos de la alianza. Los planes de trabajo de las hojas de ruta detallan las principales etapas para implementar las actividades propuestas en cada hoja de ruta regional. Dada la diversidad y la evolución de la situación de los países de cada región, los distintos países y aliados se centrarán en cuestiones y actividades concretas en momentos diferentes. A medida que se elaboren las estrategias específicas de cada grupo de interés, los elementos que correspondan se incorporarán a las hojas de ruta regionales.

Cada hoja de ruta es válida sólo en la medida en que cada aliado de SWA se comprometa a trabajar conjuntamente para lograr un progreso cuantificable hacia la consecución de las metas de los ODS en materia de agua, saneamiento e higiene. Las hojas de ruta se basan en el supuesto de que los aliados reconocen el valor de la alianza SWA y su teoría del cambio para lograr esos objetivos. La aplicación de las hojas de ruta requiere que los aliados continúen adoptando los principios rectores en las actividades conjuntas y desarrollen su capacidad individual para demostrar que llevan a cabo comportamientos de colaboración cuando aplican conjuntamente los componentes del marco de SWA.

Las hojas de ruta regionales se elaboraron de forma participativa mediante consultas con los aliados. Las consultas regionales se celebraron a finales de 2019 para informar sobre el Marco Estratégico Mundial, y posteriormente, en 2020, los Comités Regionales de Elaboración de Hojas de Ruta realizaron una encuesta y entrevistas individuales en cada región.

Cabe señalar que la pandemia de COVID 19 influyó en la preparación de las hojas de ruta durante su elaboración. La pandemia limitó el nivel y las modalidades de participación de los aliados en la consulta, y las prioridades tuvieron que incluir la preparación y la respuesta a la pandemia, y la recuperación económica.

COVER PHOTOS, STARTING TOP-LEFT, CLOCK-WISE:

Smiling girl is enjoying her bath in the village of Zaliouhou, in the West of Côte d'Ivoire. © UNICEF/UN0150287/Dejongh

Two small children wash their hands with soap at a hand-washing station at the Sayariy Warmi early childhood development (ECD) centre in Sucre, Bolivia. @UNICEF/Pirozzi

In a school in Savannakhet, Laos, a schoolboy has toilet cleaning duty. @UNICEF/Jim Holmes

Children wash their hands in a school in Bethlehem, Palestinian Territories. @UNICEF/Fouad Choufany



Children wash their hands with soap, while other students behind them wait their turn to use latrines, at Katauk Sat Basic Education Primary School, Myanmar. © UNICEF/UNI136039/DEAN

## IMPLEMENTACIÓN

Las hojas de ruta regionales indican las actividades que pueden llevarse a cabo teniendo en cuenta los niveles actuales en materia de capacidad y asumiendo que existe un compromiso constante de los aliados regionales. Su ambición puede ajustarse en función de los recursos disponibles. Cada hoja de ruta regional irá acompañada de un plan de trabajo, cuya elaboración será facilitada por la Secretaría de SWA. Los planes de trabajo detallarán los pasos clave para la ejecución de las actividades principales, los plazos aproximados y las funciones relativas de los puntos focales de SWA, los aliados y la Secretaría de SWA. Los planes de trabajo se examinarán anualmente y serán aprobados por el Comité Directivo de SWA.

Cada hoja de ruta regional se corresponde con el marco de resultados y el sistema de monitoreo de las actividades de SWA, a fin de identificar los indicadores pertinentes más adecuados para supervisar su aplicación, así como su contribución a los resultados y su efecto.

## OPORTUNIDADES PARA REFORZAR EL COMPROMISO REGIONAL

Las Hojas de Ruta Regionales se basan en el alcance y el compromiso de múltiples partes interesadas que SWA ha forjado en cada región, a la vez que buscan aumentar aprovechar al máximo ese compromiso en esferas fundamentales. SWA cuenta con un sólido historial en la movilización de los responsables de la toma de decisiones a nivel ministerial para encontrar un enfoque más colaborativo e intersectorial a la hora de abordar los problemas de agua, saneamiento e higiene. Un objetivo central de las cuatro Hojas de Ruta Regionales es reforzar el impacto de las Reuniones Ministeriales Sectoriales y de Finanzas, implementando medidas concretas para el monitoreo de los compromisos asumidos, las relaciones establecidas y las necesidades de los países. Esto incluye seguir promoviendo la adopción del Mecanismo de Responsabilidad Mutua

Todas las regiones reconocen también la labor de SWA a la hora de llamar la atención de los responsables de la toma de decisiones sobre los Principios Rectores de “No dejar a nadie atrás”, poniendo de relieve los retos a los que se enfrentan los ciudadanos más vulnerables, es decir, las minorías étnicas, las personas con discapacidad, las mujeres y otros grupos socialmente marginados. Para explicar y adaptar los esfuerzos regionales de promoción, una Agenda de la Igualdad dará prioridad a las principales desigualdades en cada región y en países clave, al tiempo que destacará las soluciones de eficacia demostrada que se han aplicado en la región. Esa Agenda, así como otros mensajes importantes, serán articulados por los aliados de cada región del Consejo de Liderazgo Mundial de SWA, y por promotores regionales de alto nivel contratados y asesorados por SWA.

Tanto en la región de SSA como en la de AP, la alianza SWA está bien consolidada, y hay un alto porcentaje de gobiernos de países que se han convertido en aliados junto con docenas de organizaciones multilaterales, bilaterales y de la sociedad civil. En LAC y MENA, así como en las Islas del Pacífico, la alianza es más incipiente y se limita a un grupo más reducido de países y a muy pocos aliados no estatales activos. En la región de LAC, donde hay menos organizaciones internacionales de desarrollo, cada vez más países se clasifican como países de ingresos medios y el grueso de la financiación de WASH procede de los presupuestos nacionales. Por lo tanto, los aliados gubernamentales son considerablemente más numerosos que los grupos de otras categorías. Los aliados gubernamentales de SWA podrían ampliarse aún más, ya que al menos 10 países más están considerando unirse a la región de AP. Lo más importante es que la repercusión de SWA en los países depende en gran medida de su capacidad para colaborar eficazmente con los gobiernos aliados, y en concreto con los puntos focales de SWA en el gobierno, así como en otros grupos de interés. Una parte integral del papel de la Secretaría en cada plan de trabajo regional es, por tanto, promover la designación de puntos focales en cada grupo de interés de cada país aliado, y fomentar un mayor compromiso con esos puntos focales y entre ellos. Entre otras medidas, SWA debe articular de forma continua y clara el apoyo mutuo y los beneficios que supone la alianza con SWA, así como el valor para los puntos focales y los gobiernos de todas las actividades que figuran en los planes de trabajo.

En SSA, AP y LAC, un mayor compromiso del sector privado y de las comunidades académicas y de investigación podría marcar una diferencia significativa. Por un lado, las empresas son fundamentales como proveedoras de servicios esenciales de agua, saneamiento e higiene. Pero también son importantes por el capital que pueden movilizar, los puestos de trabajo que crean y por las competencias que pueden compartir en materia de sistemas de mercado, eficiencia de la cadena de valor y comunicaciones. Pero el aumento de la participación del sector privado también requerirá, en ciertos contextos, el fortalecimiento de la confianza en las asociaciones público-privadas, y en el sector privado en su conjunto. Se espera que una mayor participación de la comunidad académica y de investigación refuerce el vínculo entre los aspectos políticos y técnicos del agua, el saneamiento y la higiene, lo que contribuirá a proporcionar pruebas contextualizadas para apoyar la promoción y la toma de decisiones y debería ayudar a abordar las deficiencias de capacidad a nivel nacional.

Todos los miembros, tanto los gobiernos como los aliados, coinciden en que es necesario brindar más apoyo para compartir las buenas prácticas, las lecciones aprendidas y la experiencia, especialmente en lo que respecta a la colaboración intersectorial.

A pesar de los numerosos retos, la pandemia de COVID-19 también ha generado nuevas asociaciones y oportunidades intersectoriales que deben documentarse y multiplicarse. A nivel mundial se reconoce la capacidad de convocatoria de SWA, y los Planes de Trabajo Regionales recomiendan formas concretas en las que SWA puede fomentar más el aprendizaje y el intercambio a nivel regional. Esto se traducirá principalmente en que SWA influya y apoye las actividades de convocatoria y fomento de la capacidad de los organismos regionales técnicos o intergubernamentales. En un número limitado de casos, los aliados de SWA organizarán intercambios entre países.

Los esfuerzos de SWA deben basarse en las actividades que ya se realizan en cada región y evitar duplicarlas. Por lo tanto, una parte integral del papel de la Secretaría en cada plan de trabajo regional es hacer un seguimiento de los eventos y procesos a nivel nacional y regional, haciendo recomendaciones concretas para alinear los procesos y el calendario de SWA. Esta información servirá de base para las actividades de promoción y fomento de la capacidad de SWA.

Sobre la base de su experiencia y solidez a la hora de aglutinar a las partes interesadas dentro del sector WASH, las hojas de ruta dan prioridad al apoyo a los actores nacionales de WASH para que participen en sectores clave como la salud, la nutrición y la agricultura. En un número limitado de casos, SWA aprovechará las ventajas que le ofrecen sus aliados, su experiencia y su influencia a fin de fortalecer las plataformas nacionales de múltiples partes interesadas para la coordinación de WASH. Para revitalizar las plataformas que funcionan deficientemente puede ser necesario que los aliados de SWA catalicen o apoyen a los gobiernos para que preparen un análisis de la situación y un mapa de las partes interesadas, con el fin de ayudarles a preparar y poner en práctica planes de acción, y para involucrar a nuevas partes interesadas en esas plataformas. En los países que no cuentan con plataformas de coordinación, los aliados de SWA pueden coordinar sus actividades de promoción para alentar a los ministerios a asumir un papel de liderazgo en WASH, nombrar un punto focal y establecer una plataforma.

Tanto a nivel regional como nacional, SWA se asegurará de que WASH esté vinculado a los principales programas de desarrollo regional, en concreto, a la gestión integrada de los recursos hídricos, al cambio climático y a la degradación del medio ambiente, a la salud pública y a las emergencias, a la reducción del riesgo de catástrofes y a la corrupción y la transparencia. SWA se asegurará de que las prioridades de WASH y las oportunidades de sinergias estén bien representadas en los eventos regionales, y apoyará los programas nacionales de WASH para que se vinculen con los programas nacionales sobre esos temas.

# CONTENIDO

<b>HOJA DE RUTA PARA LA REGIÓN DE ASIA-PACÍFICO</b>	.....	<b>06</b>
Retos y oportunidades Líneas estratégicas de acción para 2021-2025		
<b>HOJA DE RUTA DE LA REGIÓN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE</b>	.....	<b>10</b>
Retos y oportunidades Líneas estratégicas de acción para 2021-2025		
<b>HOJA DE RUTA DE LA REGIÓN DE ORIENTE MEDIO Y ÁFRICA DEL NORTE</b>	.....	<b>15</b>
Retos y oportunidades Fases y actividades de la hoja de ruta		
<b>HOJA DE RUTA DE LA REGIÓN DEL ÁFRICA SUBSAHARIANA</b>	.....	<b>17</b>
Retos y oportunidades Líneas estratégicas de acción para 2021-2025		



© UNICEF/UNI122066/HAQUE

# LA REGIÓN DE ASIA-PACÍFICO



Sorn, 35, and her 18-months -old baby wash their hands at a water point near her house in Lao People's Democratic Republic. © UNICEF/UNI111491/TATTERSALL

## RETOS Y OPORTUNIDADES

Las Líneas Estratégicas de Acción de la Hoja de Ruta para Asia-Pacífico se han conformado a partir de los principales retos y oportunidades señalados por los aliados durante la consulta regional:

- **Los ingresos fiscales están aumentando** en los países que se encuentran en transición de un estatus de país de ingreso bajo a país de **ingreso medio**, al igual que las **expectativas de sus poblaciones** con respecto a los servicios
- **La financiación del sector necesita contar con una coordinación más eficaz**, con estrategias más abiertas y de colaboración entre las organizaciones dedicadas a la financiación que les permitan cofinanciar los programas de WASH. Estos retos en materia de coordinación están agravados por las **dificultades para responsabilizar a las diversas partes interesadas**, tanto colectiva como individualmente, de la necesidad de prestar servicios sostenibles y de calidad en materia de agua, saneamiento e higiene. La responsabilidad recae principalmente en los gobiernos nacionales, y otras partes interesadas –donantes, sector privado y sociedad civil– deben **pedir cuentas a los gobiernos de forma más sistemática para reducir la corrupción y la mala gestión del sector público**, al tiempo que ellos mismos operan bajo las mismas normas de transparencia y responsabilidad. Además, la **rendición de cuentas debe extenderse al sector privado**, que a menudo opera al margen de cualquier plataforma de múltiples partes interesadas.
- En Asia-Pacífico hay una serie de **causas subyacentes de la pobreza y las injusticias relacionadas con el agua, el saneamiento y la higiene**, y Asia Oriental y el Pacífico sufre con frecuencia las **consecuencias de los desastres naturales**, todo lo cual sólo puede abordarse mediante la asociación intersectorial, como demuestran varias iniciativas exitosas relacionadas con los ODS. Por lo tanto, la región **necesita más plataformas y mecanismos de aprendizaje** que promuevan enfoques multisectoriales en materia de WASH, y que apoyen el fomento de la capacidad para establecer asociaciones e iniciativas intersectoriales.
- **Los gobiernos sólo darán prioridad a las necesidades de agua, saneamiento e higiene si aumenta la demanda popular**, pero las organizaciones de la sociedad civil que suelen defender a los grupos más marginados a menudo carecen de recursos para ser promotoras eficaces. Y **la sociedad civil, junto con los donantes, carece de las estructuras de coordinación** que podrían unificar y amplificar sus voces y, por tanto, dotarlas de influencia.
- Aunque **SWA cuenta con una amplia y profunda base de aliados** en la región, para aplicar con éxito la hoja de ruta será necesario que colaboren más estrecha y sistemáticamente. Para acelerar el fortalecimiento de las Plataformas Nacionales de Coordinación de WASH, la Secretaría de SWA puede fomentar una **mayor colaboración entre los aliados regionales, los representantes del Comité Directivo y los puntos focales de SWA**.

La hoja de ruta organiza las actividades en líneas estratégicas de acción bajo cada uno de los objetivos estratégicos de SWA.

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 1 DE SWA:**

Fomentar y mantener la voluntad política para eliminar las desigualdades en materia de agua, saneamiento e higiene

- 1. Impulsar la voluntad política a todos los niveles**, maximizando el impacto de los Diálogos de Alto Nivel de SWA, y mejorando el compromiso con los parlamentarios a nivel nacional, y con los organismos regionales
- 2. Garantizar que nadie se quede atrás** mediante la promoción basada en datos sobre los derechos y dificultades de los más vulnerables y desfavorecidos, compartiendo enfoques de probada eficacia basados en los derechos humanos para resolverlos

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 2 DE SWA:**

Promover enfoques de múltiples partes interesadas para lograr el acceso universal a los servicios

- 1. Fortalecer las plataformas nacionales de coordinación de WASH**, con especial énfasis en la promoción de la responsabilidad mutua a través del apoyo técnico y un tablero de activación regional del Mecanismo de Responsabilidad Mutua, y mediante el fortalecimiento de la colaboración entre los puntos focales, los aliados regionales, las estructuras de gobernanza de SWA y la Secretaría de SWA
- 2. Fomentar el intercambio y la armonización entre las organizaciones** de la región mediante el fomento de capacidades, la orientación y los intercambios entre pares

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 DE SWA:**

Reunir a las partes interesadas para reforzar el rendimiento del sistema y atraer nuevas inversiones

- 1. Apoyar a los países para que aumenten la financiación en WASH**, promoviendo el aprendizaje y el intercambio sobre nuevas modalidades de financiación en el sector, y apoyando a los países para que desarrollen casos de inversión nacionales
- 2. Promover la participación del sector privado en WASH** en toda la región a través de una estrategia de participación del sector privado que ofrezca al sector del agua, el saneamiento y la higiene métodos para identificar y aprovechar los enfoques innovadores y las tecnologías de acceso, calidad y alcance del sector empresarial, especialmente en los países asiáticos.

La hoja de ruta 2021-2025 para Asia-Pacífico está descrita en la Figura 1, e incluye las actividades que realizará la Alianza en el marco de cada objetivo estratégico, junto con sus principales objetivos y metas de ejecución. La hoja de ruta completa para la región (disponible bajo solicitud) también incluye un plan de trabajo en el que se detallan las metas adicionales de ejecución y los indicadores de seguimiento, las principales tareas que deben realizarse, su calendario y las funciones y responsabilidades de las partes interesadas en la ejecución. Para facilitar la consulta, la Figura 2 resume únicamente las principales actividades y objetivos de resultados de la Hoja de Ruta.

FIGURE 1

## HOJA DE RUTA REGIONAL PARA ASIA-PACÍFICO 2021-2025

ÁREAS ESTRATÉGICAS DE ACCIÓN	ACTIVIDADES	METAS	OBJETIVOS (MARCO DE RESULTADOS SWA)
<b>OS1: IMPULSAR Y MANTENER LA VOLUNTAD POLÍTICA NECESARIA PARA ELIMINAR LAS DESIGUALDADES EN MATERIA DE AGUA, SANEAMIENTO E HIGIENE</b>			
<b>1.1 Reforzar la voluntad política a todos los niveles</b>	Poner en marcha <b>planes de compromiso de alto nivel por país (HLCEP)</b> dirigidos especialmente a parlamentarios y ministros de sectores distintos al de WASH, así como a Jefes de Estado si es necesario	Según corresponda, en un país determinado, movilizar a los parlamentarios y ministros para que intensifiquen su compromiso con WASH	Número de HLCEP a elaborar: 3 Número de reuniones celebradas con parlamentarios: 6
	<b>Informar a los ministros recién nombrados</b>	Los ministros recién nombrados, ya sea en los nuevos países aliados o tras las remodelaciones ministeriales, entienden el papel y el enfoque de SWA	OP_1.2 Número de ministros y jefes de agencias de cooperación (por cartera y por sexo) que asisten a las reuniones de alto nivel de SWA Número de ministros recién nombrados informados: ~5
	Aplicar los <b>exámenes de armonización de los organismos regionales (RBAR)</b> que alinean SWA con los organismos regionales, y aprovechar los organismos regionales para el fomento de capacidades y la promoción	Garantizar que la hoja de ruta de SWA refuerce y complemente los procesos regionales que impulsan la acción nacional: - El plan de trabajo de SWA no duplica los procesos de los organismos regionales - El calendario de SWA está alineado con los procesos regionales clave - SWA aprovecha y apoya las oportunidades de fomento de capacidades en los organismos regionales	# RBAR a preparar: 3 2021: Asia Meridional (SAARC, SACOSAN), Asia Oriental (ASEAN), Islas del Pacífico (Foro de las Islas del Pacífico, SPC) 2021-2023: Grupos de trabajo regionales seleccionados de la ONU
	Apoyar al <b>Jefe de Estado y al miembro del Consejo de Liderazgo Mundial como promotores regionales</b>		Número de miembros del Consejo de Liderazgo Mundial a los que se apoya: 1 Número de promotores regionales comprometidos: 1
	Apoyar la <b>participación de los ministros y otros grupos de interés de SWA en las RMS y RMF</b>	Maximizar el impacto a nivel nacional de las Reuniones de Ministros del Sector y de las Reuniones de Ministros de Finanzas	OP_1.2 Número de ministros y jefes de agencias de cooperación (por cartera y por sexo) que asisten a las reuniones de alto nivel de SWA OP_1.5 Número de aliados (por grupo de interés) que participan en el proceso de preparación y seguimiento de las Reuniones de Alto Nivel
<b>1.2 Garantizar que nadie se quede atrás</b>	Integrar una <b>Agenda Regional de Igualdad (ARI)</b> en la hoja de ruta regional	Garantizar que los programas WASH a nivel nacional satisfagan las necesidades de los principales grupos vulnerables y marginados: zonas rurales, asentamientos informales, discapacitados, desplazados, mujeres	Número de ARI a elaborar/actualizar: 1
<b>OE2: PROMOVER LOS ENFOQUES DE MÚLTIPLES PARTES INTERESADAS PARA LOGRAR EL ACCESO UNIVERSAL A LOS SERVICIOS</b>			
<b>2.1 Fortalecer las plataformas nacionales de coordinación de WASH</b>	Movilizar la <b>asistencia técnica para las plataformas de múltiples partes interesadas</b> en los países prioritarios	Incorporar los principios de SWA, los comportamientos de colaboración y las estructuras básicas en los procesos y plataformas de coordinación a nivel nacional	OP_2.2 Número de aliados que reciben apoyo para fortalecer las plataformas de múltiples partes interesadas a nivel nacional
	Mantener un <b>tablero regional de activación del Mecanismo de Responsabilidad Mutua</b>	Aumentar la visibilidad, la concienciación, el conocimiento y la adopción del Mecanismo de Responsabilidad Mutua a nivel nacional  Reforzar los acuerdos institucionales y la funcionalidad de las plataformas de múltiples partes interesadas	OP_2.5 Número de compromisos presentados (por grupo de interés) OP_2.7 Porcentaje de compromisos examinados tras un proceso con múltiples partes interesadas OP_2.8 Porcentaje de países en los que al menos 3 grupos de interés han presentado compromisos  Frecuencia de las actualizaciones del tablero: Anual
<b>2.2 Fomentar intercambios y armonización</b>	Contribuir a los <b>productos de conocimiento mundial de SWA</b> , con un marcado enfoque en los acuerdos institucionales de las plataformas de WASH	Apoyar la organización de nuevas plataformas de múltiples partes interesadas cuando sea necesario  Reforzar la capacidad de las partes interesadas del sector	OP_2.3 Número de productos de conocimiento publicados en el sitio web de SWA
	Facilitar los <b>intercambios de país a país, prestando especial atención a los acuerdos institucionales de las plataformas de WASH</b>	Reforzar la colaboración entre los puntos focales, los aliados regionales, las estructuras de gobernanza de SWA y la Secretaría de SWA	Número de parejas de países que se formarán: 2 Número de intercambios por pareja al año que se organizarán: 4
	Apoyar los eventos de fomento de la capacidad interinstitucionales organizados por los organismos regionales y por SWA (seminarios web, talleres), con un marcado enfoque en los acuerdos institucionales de las plataformas de WASH		OP_2.4 Número de eventos de intercambio de conocimientos organizados por SWA Número eventos que se organizarán o apoyarán: 8

FIGURE 1

HOJA DE RUTA REGIONAL PARA ASIA-PACÍFICO 2021-2025

ÁREAS ESTRATÉGICAS DE ACCIÓN	ACTIVIDADES	METAS	OBJETIVOS (MARCO DE RESULTADOS SWA)
<b>OE3: REUNIR A LAS PARTES INTERESADAS PARA REFORZAR EL RENDIMIENTO DEL SISTEMA Y ATRAER NUEVAS INVERSIONES</b>			
<b>3.1 Apoyar a los países para que aumenten la financiación de WASH</b>	Apoyar a los países en la <b>elaboración de casos de inversión en WASH</b>	Aumentar la eficiencia de las inversiones actuales en sistemas de agua, saneamiento e higiene, con una perspectiva de igualdad	Número de países que reciben apoyo para desarrollar casos de inversión en WASH: 3
	Apoyar la <b>documentación de las nuevas modalidades de financiación</b> que surjan en la región	Aumentar los niveles de inversión en los sistemas WASH, con una perspectiva de igualdad	OP_2.3 Número de productos de conocimiento publicados en el sitio web de SWA Número productos de conocimiento regionales a desarrollar: 1
<b>3.2 Promover la participación del sector privado en el sector de WASH</b>	Apoyar a los países para que <b>apliquen una estrategia de participación del sector privado</b>	Aumenta la participación de las empresas en plataformas de múltiples partes interesadas nacionales de WASH	OP_2.1 Número de países con 5 puntos focales activos (uno por cada grupo de interés) Número de estrategias publicadas: 1 Número de plataformas de múltiples partes interesadas de WASH que reciben apoyo para incorporar a las empresas
		Las empresas recomiendan avances tecnológicos que refuercen los programas de WASH	A determinar

FIGURE 2 PRINCIPALES ACTIVIDADES Y OBJETIVOS ANUALES DE LA HOJA DE RUTA REGIONAL PARA ASIA-PACÍFICO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE SWA	1: FOMENTAR Y MANTENER LA VOLUNTAD POLÍTICA PARA ELIMINAR LAS DESIGUALDADES EN MATERIA DE AGUA, SANEAMIENTO E HIGIENE	2: PROMOVER LOS ENFOQUES DE MÚLTIPLES PARTES INTERESADAS PARA LOGRAR EL ACCESO UNIVERSAL A LOS SERVICIOS	3: REUNIR A LAS PARTES INTERESADAS PARA REFORZAR EL RENDIMIENTO DEL SISTEMA Y ATRAER NUEVAS INVERSIONES
<b>PRINCIPALES ACTIVIDADES</b>  <b>Asia y el Pacífico</b>	Poner en marcha <b>planes de compromiso de alto nivel por país (HLCEP)</b> (3)	Movilizar la asistencia técnica para las <b>MSP</b> en los países prioritarios	Apoyar a los países en la elaboración de <b>casos de inversión en WASH</b> (3)
	<b>Informar a los ministros recién nombrados</b> (5)	Mantener <b>un tablero regional de activación del MRM</b>	Apoyar la <b>documentación de las nuevas modalidades de financiación</b>
	Implementar <b>exámenes de alineación de órganos subregionales</b> (3)	Contribuir a los <b>productos de conocimiento mundial de SWA</b>	Apoyar a los países para que <b>apliquen una estrategia de participación del sector privado</b>
	Apoyar al Jefe de Estado (1) y al miembro del CLM (1) como <b>promotores regionales</b>	Facilitar <b>intercambios</b> entre los países (4)	
	Fomentar la <b>participación de los puntos focales</b> con SWA	<b>Apoyar eventos entre grupos de interés para el fomento de la capacidad</b> organizados por los organismos regionales y SWA (8)	
	Integrar una <b>Agenda Regional de Igualdad (ARI)</b> en la hoja de ruta regional		

# LA REGIÓN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE



Children wash their hand in Bolivia. © UNICEF/UNI189328/GILBERTSON V

## RETOS Y PRIORIDADES

En la región, a pesar de los importantes esfuerzos por impulsar iniciativas que permitan generar mejores condiciones de vida para toda la población, se observa una profundización en las brechas económicas y sociales, siendo América Latina y el Caribe la región con mayor desigualdad en el mundo, según la CEPAL<sup>1</sup>. La mayoría de los gobiernos cuentan con planes nacionales de agua potable y saneamiento, y en algunos casos el reconocimiento del derecho humano al agua y saneamiento en sus constituciones o leyes. Sin embargo, la región enfrenta numerosos desafíos tanto para eliminar los niveles de desigualdad en el acceso a los servicios de agua potable, saneamiento e higiene para todas las personas, como para garantizar una calidad en los servicios que proveen agua (en lo que respecta a la calidad del agua y la frecuencia en el suministro del agua, la transparencia de la información o el uso eficiente del presupuesto) o saneamiento (donde hay un gran retraso o se registra una interpretación equivocada de lo que implica el saneamiento). Ambos factores son necesarios para la consecución de los objetivos mundiales de SWA. Los resultados del cuestionario regional realizado como insumo base para la elaboración de esta Hoja de Ruta concluye que los cuatro (4) grandes desafíos en el sector de la región son:

- las desigualdades sociales, incluyendo género, raza, etnia, geografía, desigualdad económica, tenencia de la tierra, discapacidad y migración
- la falta de generación y monitoreo de información, y las carencias en la capacidad financiera, técnica o social de las instancias responsables de WASH a nivel local
- el impacto del cambio climático en la región, la degradación en la calidad del agua, la falta de disponibilidad del recurso hídrico, y su gestión deficiente
- la falta de articulación, inclusión, colaboración y alineamiento de los actores clave.

Las siguientes necesidades y oportunidades han ayudado a dar forma a las líneas estratégicas de acción y actividades presentadas más abajo en la Hoja de Ruta de la región:

- Promover los beneficios de la generación y el monitoreo de información adecuada y actualizada, para planificar el uso de recursos y la toma de decisiones basada en datos desagregados y en pruebas empíricas para la reducción de la brecha de desigualdad en el acceso a los servicios.
- Aumentar la calidad y sostenibilidad ambiental, social y económica en la prestación de los servicios en la región, mejorando la articulación y coordinación entre las instancias del gobierno y sus contrapartes.

- Apoyar el desarrollo de competencias técnicas, sociales y financieras de los encargados de tomar de decisiones tanto a nivel nacional como a nivel municipal.
- Reconocer el trabajo que han realizado los sistemas comunitarios y abogar por el fortalecimiento de sus sistemas comunitarios y capacidades técnicas, sociales y financieras para mejorar y complementar los servicios que ya proveen a las comunidades.
- Reforzar las plataformas de múltiples partes interesadas existentes para la coordinación, la toma de decisiones, y la generación de la responsabilidad mutua.
- Reforzar las competencias de los puntos focales y otros actores en cada grupo de interés para la participación informada en las plataformas de múltiples partes interesadas, y defender su participación en estas plataformas.
- Fortalecer y promover la participación de las OSC en las plataformas de múltiples partes interesadas con el fin de asegurar la priorización de acciones centradas en la atención a las comunidades más vulnerables y a la reducción de las desigualdades existentes en la región.
- Elevar la priorización del agua, saneamiento e higiene en la inversión pública en infraestructura, así como en las capacidades institucionales necesarias para la sostenibilidad de los servicios de agua y saneamiento, ayudando a los países a identificar fuentes innovadoras de financiación.
- Elevar la priorización de la inversión pública en materia de agua, saneamiento e higiene en los presupuestos nacionales, promover que sea reconocido como sector estratégico para la salud y el desarrollo social y promover la toma de medidas de las organizaciones multilaterales en la región.
- Fortalecer las capacidades institucionales necesarias para mejorar la identificación de prioridades y el uso de los recursos existentes con el fin de orientarlos al cierre de las brechas de desigualdad, así como para mejorar la calidad en los servicios en materia de transparencia y rendición de cuentas con el fin de identificar nuevas e innovadoras fuentes de financiación.

## LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE ACCIÓN PARA 2021-2025

### OBJETIVO ESTRATÉGICO SWA 1:

Fomentar y mantener la voluntad política para eliminar las desigualdades en materia de agua, saneamiento e higiene

1. **Involucrar a los líderes políticos y actores clave nacionales y regionales**, mejorando y coordinando la labor de promoción sobre todo con los ministros y los parlamentarios, implicándoles en las RMF y RMS, así como mejorando la coordinación con las principales plataformas y procesos regionales
2. **Fortalecer el compromiso y las capacidades para la incidencia de los puntos focales de SWA**, asegurando su nombramiento en todos los grupos de interés, y ofreciéndoles oportunidades de formación
3. **No dejar a nadie atrás**, promoviendo la generación y el uso de datos desagregados para una toma de decisiones que priorice a los grupos más vulnerables, y fortaleciendo las capacidades necesarias

### OBJETIVO ESTRATÉGICO SWA 2:

Promover los enfoques de múltiples partes interesadas para lograr el acceso universal a los servicios

1. **Fortalecer las plataformas nacionales de múltiples partes interesadas de WASH**, por medio de la formación de sus agentes y del intercambio entre países, y apoyando la formación de nuevas plataformas nacionales cuando sea necesario

### OBJETIVO ESTRATÉGICO SWA 3:

Reunir a las partes interesadas para reforzar el rendimiento del sistema y atraer nuevas inversiones

1. **Robustecer los sistemas con el fin atraer nuevas inversiones**, apoyando y promoviendo la capacitación, y fomentando la innovación tecnológica
2. **Impulsar los esfuerzos nacionales para aumentar la inversión en la reducción de desigualdades**, apoyando la formación técnica sobre la generación y el uso de datos, realizando tareas de promoción con datos sobre la persistencia de las desigualdades, promoviendo modelos innovadores de financiación, y promoviendo el reconocimiento de los sistemas comunitarios de gestión

<sup>1</sup> CEPAL (2019). Panorama Social de América Latina. Consultado 1ero de junio 2020 en: [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44969/5/S1901133\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44969/5/S1901133_es.pdf)

FIGURE 1

## HOJA DE RUTA DE LA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE PARA 2021-2025

AREAS ESTRATÉGICAS DE ACCIÓN	ACTIVIDADES	METAS
<b>OS1: IMPULSAR Y MANTENER LA VOLUNTAD POLÍTICA NECESARIA PARA ELIMINAR LAS DESIGUALDADES EN MATERIA DE AGUA, SANEAMIENTO E HIGIENE</b>		
<b>1.1 Involucrar a los líderes políticos y actores clave nacionales y regionales</b>	Implementar una Estrategia de Sensibilización e incidencia Política de Alto nivel (ESPA) para cada país aliado, con enfoque fuerte sobre parlamentarios y ministros dentro y fuera del sector	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Apoyar los puntos focales para que capten la atención de los parlamentarios y los ministros y organizar eventos de sensibilización sobre beneficios de invertir en WASH y la importancia de cerrar brechas de desigualdad para el desarrollo del país.</li> <li>2. Apoyar la declaración del acceso al agua potable y al saneamiento como derechos humanos en países que no lo tienen y asegurar que se formalice en leyes y planes nacionales para su implementación</li> <li>3. Promover la inversión en sistemas de medición y monitoreo de información actualizada y desagregada para la planificación de las inversiones en agua potable, saneamiento e higiene</li> <li>4. Promover la importancia del acceso a información, la transparencia y la rendición de cuentas para lograr mejores inversiones en el sector.</li> </ol>
	Fortalecer la coordinación de acciones de promoción a nivel regional y país	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Focalizar acciones de incidencia a nivel de país en la priorización de acciones para las poblaciones en condiciones de mayor vulnerabilidad con el fin de reducir las brechas de desigualdad.</li> <li>2. Promover capacitaciones para la incidencia en temáticas en torno a la reducción de desigualdad en el acceso al agua, saneamiento e higiene y cómo esto contribuye a la sustentabilidad ambiental, promoción de salud y desarrollo e igualdad de género.</li> <li>3. Reconocer el papel que tienen las OSC para ayudar a identificar y vincular con las poblaciones de mayor vulnerabilidad y promover su participación en espacios de toma de decisión e incidencia política que tienen los aliados de SWA</li> </ol>
	Apoyar la organización de la RMS y de la RMF	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Involucrar a los Ministros en los diálogos políticos de alto nivel de SWA, RMS y RMF</li> <li>2. Identificar los beneficios de realizar compromisos nacionales en el marco de SWA para su promoción entre los aliados de SWA en la Región.</li> <li>3. Apoyar a los países en el establecimiento e implementación de sus compromisos nacionales</li> <li>4. Visibilizar la contribución de SWA en el fortalecimiento de procesos de gobernanza y reducción de desigualdad a nivel nacional.</li> <li>5. Promover los beneficios específicos para la región del marco de SWA y su adopción por los países de la región</li> </ol>
	Implementar Planes de Armonización con Plataformas y Procesos Regionales intergubernamentales y otras (PHPR)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mejorar la coordinación con otros organismos regionales: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evitar duplicaciones de proyectos y procesos</li> <li>- Coordinar los calendarios y procesos</li> <li>- Apoyar las actividades de formación de las organizaciones regionales</li> <li>- Identificar oportunidades de promoción, sobre todo en temas transversales como el Cambio Climático, el Género, o la Desigualdad</li> </ul> </li> </ol>
<b>1.2 Fortalecer el compromiso y capacidades para la incidencia de los puntos focales de SWA</b>	Identificar y nombrar los puntos focales que faltan para cada grupo de interés	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lograr la articulación y coordinación país entre los puntos focales</li> </ol>
	Ofrecer oportunidades de desarrollo de competencias a los puntos focales de SWA	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Desarrollar e implementar un plan de capacitación que apoye la realización de los objetivos de SWA a nivel global, regional y nacional, basado en un mapeo de necesidades de capacidades de los puntos focales</li> <li>2. Asegurar capacidades y conocimiento para ejercer el rol de punto focal</li> </ol>
<b>1.3 No dejar a nadie atrás</b>	Promover el uso de datos desagregados en la toma de decisiones	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Promover en plataformas intergubernamentales regional y nacional los beneficios de contar con información adecuada y actualizada para la toma de decisiones</li> <li>2. Compartir sistemas de generación de información desagregada y monitoreo exitosos entre países.</li> <li>3. Contar con información adecuada y actualizada para orientar las intervenciones</li> </ol>
	Fortalecer la capacidad de los aliados para la tarea de promoción y realizar una toma de decisiones que priorice a los grupos más vulnerables	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar con datos desagregados los grupos con menor acceso al agua para beber, a un saneamiento gestionado de manera segura para orientar los programas y planes de inversión y capacitación en estos grupos y localidades</li> <li>2. Utilizar los resultados del análisis para informar las actividades de promoción y de capacitación de la SWA y sus aliados</li> </ol>

FIGURE 1

## HOJA DE RUTA DE LA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE PARA 2021-2025

AREAS ESTRATÉGICAS DE ACCIÓN	ACTIVIDADES	METAS
<b>OE2: PROMOVER LOS ENFOQUES DE MÚLTIPLES PARTES INTERESADAS PARA LOGRAR EL ACCESO UNIVERSAL A LOS SERVICIOS</b>		
<b>2.1 Fortalecer las plataformas nacionales de múltiples partes interesadas de WASH</b>	Diseñar e implementar un plan de intercambio de aprendizajes entre las plataformas de países aliados, en base a un mapeo de las necesidades	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mapear necesidades de información y conocimiento</li> <li>2. Diseñar un plan de intercambio de aprendizajes entre distintos actores nivel país.</li> <li>3. Generar sinergias regionales para el fortalecimiento en temáticas comunes (i.e transparencia y rendición de cuentas, toma de decisión basada en información, sostenibilidad y cambio climático, equidad de género, todo en relación al agua, saneamiento e higiene )</li> <li>4. Apoyar los países aliados a compartir su experiencia y conocimiento por medio de intercambios Sur-Sur y triangular</li> </ol>
	Organizar formaciones técnicas para plataformas existentes sobre el Mecanismo de Responsabilidad Mutua y sus beneficios, y las demás herramientas SWA	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Incorporar los principios de SWA, los comportamientos de colaboración, las estructuras básicas y el Mecanismo de Responsabilidad Mutua en los procesos y plataformas de coordinación a nivel nacional existentes</li> </ol>
	<p>Apoyar la creación de plataformas nacionales de múltiples partes interesadas de WASH donde no existan</p> <p>Fortalecer plataformas de múltiples partes interesadas de WASH existentes</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Asegurar que todos países aliados tengan una plataforma WASH de múltiples partes interesadas (o intersectorial que incluya WASH)</li> <li>2. Asegurar que las plataformas de múltiples partes interesadas sean instancias deliberativas que puedan activar procesos o acciones.</li> <li>3. Promover que las plataformas incluyan la participación de los Ministros de Finanzas</li> </ol>
<b>OS3: REUNIR A LAS PARTES INTERESADAS PARA REFORZAR EL RENDIMIENTO DEL SISTEMA Y ATRAER NUEVAS INVERSIONES</b>		
<b>3.1 Robustecer los sistemas con el fin de atraer nuevas inversiones</b>	Apoyar eventos de formación técnica sobre la generación y el uso de datos para la elaboración de presupuestos que respondan a necesidades y reduzcan las brechas, sobre todo para personal de M&E y Finanzas	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mejorar la producción de datos</li> <li>2. Demostrar el impacto de la baja transparencia, la rendición de cuentas deficiente y las desigualdades en la recaudación y el presupuesto existente, así como en el desempeño de los sistemas del sector de agua</li> </ol>
	Promover la inversión en capacitación del talento humano en el sector público y comunitario para mejorar los servicios	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Abogar por la inversión en capacitación de los responsables de proveer el servicio (público y comunitario) en temas vinculados al WASH tanto técnicos como sociales, económicos y ambientales (DHAS, transparencia, impacto de Cambio climático y salud, entre otros) con el fin de robustecer los sistemas, mejorar los servicios y atraer mayores inversiones</li> </ol>
	Incentivar la inversión en el desarrollo de tecnologías innovadoras adecuadas para la región a través de una mayor vinculación entre las instituciones docentes, las OSC y el gobierno	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Promover la gestión del conocimiento potenciando la diseminación de los estudios y herramientas desarrollados en la región</li> <li>2. Fomentar vinculación entre la comunidad de instituciones docentes, las OSC y los gobiernos para el desarrollo de nuevas tecnologías</li> </ol>
<b>3.2 Impulsar los esfuerzos nacionales para aumentar la inversión en la reducción de desigualdades</b>	Abogar para que los gobiernos aliados y los aliados regionales de SWA fortalezcan el monitoreo de inversiones, y apoyar el desarrollo de nuevos instrumentos de financiación	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar y apoyar eventos de formación en modelos innovadores de monitoreo y financiación</li> <li>2. Incentivar y promover el intercambio de datos entre departamentos, ministerios y otros actores</li> <li>3. Promover la rendición de cuentas sobre las brechas y desigualdades</li> <li>4. Apoyar a los gobiernos y demás aliados de SWA a identificar nuevas fuentes e instrumentos de financiación</li> <li>5. Demostrar a los más altos niveles políticos nacionales y internacionales la persistencia de las desigualdades en la región</li> </ol>
	Promover el reconocimiento y fortalecimiento de los sistemas de gestión comunitaria de agua y saneamiento	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Abogar por la realización de un inventario, por país, de la capacidad existente de los sistemas comunitarios de provisión de agua (y en menor medida de saneamiento) , e identificar sus necesidades tanto en capacidades como inversión para mejorar el rendimiento de sus sistemas</li> <li>2. En base al inventario y necesidades abogar por el desarrollo de un plan de fortalecimiento de capacidades de sistemas de gestión comunitaria, respetando sus estructuras de toma de decisión comunitarias</li> <li>3. En base al inventario, difundir buenas prácticas y conocimiento sobre sistemas exitosos de gestión comunitaria</li> <li>4. Abogar, a los más altos niveles políticos nacionales e internacionales, que sean reconocidos y apoyados los sistemas de gestión comunitaria</li> </ol>

FIGURE 2

PRINCIPALES ACTIVIDADES DE LA HOJA DE RUTA DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS SWA	1: FOMENTAR Y MANTENER LA VOLUNTAD POLITICA PARA ELIMINAR LAS DESIGUALDADES EN MATERIA DE AGUA, SANEAMIENTO E HIGIENE	2: PROMOVER LOS ENFOQUES DE MÚLTIPLES PARTES INTERESADAS PARA LOGRAR EL ACCESO UNIVERSAL A LOS SERVICIOS	3: REUNIR A LAS PARTES INTERESADAS PARA REFORZAR EL RENDIMIENTO DEL SISTEMA Y ATRAER NUEVAS INVERSIONES
<p>PRINCIPALES ACTIVIDADES</p> <p><b>América Latina y el Caribe</b></p>	Implementar <b>Estrategia de Sensibilización e Incidencia Política</b> de Alto nivel para cada país	Diseñar y implementar un <b>plan de intercambio de aprendizajes entre las plataformas</b>	Apoyar eventos de <b>formación sobre la generación y el uso de datos</b> para la elaboración de presupuestos
	Fortalecer la <b>coordinación de acciones de abogacía</b>	<b>Formaciones técnicas sobre el Mecanismo de Responsabilidad Mutua</b> , y demás herramientas SWA	Promover la <b>inversión en capacitación</b> del talento humano
	Apoyar organización de <b>SMM y FMM</b>	<b>Apoyar creación de nuevas plataformas nacionales</b> multiactores WASH, y fortalecer las existentes	Incentivar la inversión en la <b>innovación tecnológica</b>
	Implementar <b>Planes de Armonización con Plataformas y Procesos Regionales</b>		Abogar por un <b>mejor monitoreo de inversiones</b> , y apoyar la <b>creación de instrumentos de financiación</b>
	<b>Identificar y nombrar puntos focales faltantes</b> para cada grupo de interés, y ofrecer <b>capacitación</b>		Promover el <b>reconocimiento y fortalecimiento</b> de los <b>sistemas de manejo comunitario</b>
	Promover uso de <b>datos desagregados</b> en la toma de decisiones		
	Fortalecer <b>capacidades</b> de aliados para la <b>toma de decisiones</b> que prioriza <b>grupos más vulnerables</b>		

# LA REGIÓN DE ORIENTE MEDIO Y ÁFRICA DEL NORTE



Renovated Toilet at Kawthariyet El Seyad Intermediate Public School, Lebanon. © UNICEF/UNI343180/Choufany

## RETOS Y OPORTUNIDADES

Los siguientes retos y oportunidades específicos han configurado la Hoja de Ruta Regional para MENA.

*Los gobiernos han demostrado una firme voluntad de abordar los problemas del agua potable y del agua gestionada de forma segura, pero se necesitan llevar a cabo enfoques más holísticos para abordar los numerosos problemas en materia de agua de esta región*

- Los gobiernos han realizado importantes inversiones en innovación, infraestructuras y desalinización.
- Pero el uso desproporcionado de los recursos hídricos en la agricultura sigue siendo un reto, lo que pone de manifiesto que los enfoques aislados deben ser más holísticos.
- El cambio climático y la degradación del medio ambiente, los desplazamientos de población, las cuestiones transfronterizas y geopolíticas relacionadas con el agua, los conflictos, las emergencias de salud pública, las crisis de refugiados y los asentamientos informales densamente poblados plantean importantes desafíos.

*La toma de decisiones está centrada en los gobiernos, y la participación de las múltiples partes interesadas se limita al intercambio de información, pero la pandemia de COVID-19 ha dado lugar a alianzas que podrían institucionalizarse*

- Las organizaciones de la sociedad civil están ampliando su participación, pero su acción sigue centrándose en gran medida en cuestiones de higiene y saneamiento en asentamientos informales y campamentos de refugiados.
- El papel del sector privado se centra en gran medida en cuestiones de adquisición y financiación.
- La participación de las mujeres en la toma de decisiones en el sector WASH es escasa.
- La pandemia de COVID-19 ha generado colaboraciones intersectoriales que han facilitado un mayor intercambio de información y han dado resultados demostrados, a pesar de tratarse de mecanismos de coordinación informales. Se trata de puntos de entrada prometedores para aumentar la participación de SWA.

*Los aliados actuales de SWA quieren profundizar su compromiso con SWA, y esperan que se unan más aliados*

- El compromiso de SWA se limita a sólo 5 países de la región, y casi exclusivamente a los actores gubernamentales. Algunos de ellos están muy

comprometidos con SWA, pero otros lo están sólo moderadamente y necesitan entender mejor cómo SWA puede apoyar su trabajo.

- En la región se reconoce el papel de SWA como organismo unificador que puede aportar legitimidad a sus integrantes, como agencia consultiva que puede ofrecer a las OSC apoyo técnico y orientación, y como catalizador que puede facilitar la creación de redes y oportunidades de financiación para los gobiernos.
- Es necesario establecer sistemas que garanticen la continuidad del compromiso de los países con SWA, a pesar de la alta tasa de rotación de los puntos focales de SWA.
- Varias iniciativas existentes son puntos de entrada clave fundamentales fortalecer el compromiso con SWA:
- Numerosas instituciones realizan investigaciones sobre el agua y el saneamiento en la región, como el Instituto de Asia Occidental y África del Norte, pero las plataformas conjuntas y los mecanismos de aprendizaje son escasos.
- La Liga Árabe alberga el Consejo Ministerial Árabe del Agua, que forma parte de la Comisión Económica y Social de Asia Occidental (CESPAO) y la Unidad de Gestión del Agua y los Desastres.
- La Cumbre Árabe del Agua.

## FASES Y ACTIVIDADES DE LA HOJA DE RUTA

Existe un consenso sobre la necesidad de realizar una evaluación en profundidad de la región de MENA y de impulsar un mayor compromiso con más países y grupos de interés antes de poder elaborar una hoja de ruta sólida. Por ello, la Hoja de Ruta para MENA está organizada en dos fases. Una fase inicial de 18 meses ampliará y profundizará el compromiso de SWA en la región, al tiempo que servirá para elaborar una hoja de ruta para 2023-2025, que se finalizará a finales de 2022. A continuación se presentan las actividades de alto nivel de la fase 1.

### FASE 1:

Ampliar y profundizar el compromiso de SWA, elaborar una futura hoja de ruta

#### 1.1 Elaborar un plan de compromiso con los países

- Centrarse en el compromiso a nivel nacional
- Determinar cuáles son los actores clave en el gobierno y otros grupos de interés que deben participar
- Identificar los puntos de entrada y los contactos de cada actor clave
- Implementar una campaña coordinada para involucrar a otros países y grupos de interés

#### 1.2 Elaborar un plan de asociación regional

- Acercarse a los organismos regionales existentes y desarrollar un plan de colaboración con cada uno de ellos
  - Consejo Ministerial Árabe del Agua y su Foro Anual Árabe del Agua
  - Semana Árabe del Agua
  - Instituto de Asia Occidental y África del Norte (WANA)

#### 1.3 Reforzar la relación con los aliados existentes

- Diseñar y realizar una campaña de promoción y actividades de fomento de capacidades (en asociación con uno o más de los organismos regionales mencionados) centradas en:
  - El marco y los enfoques de SWA, incluyendo el Mecanismo de Responsabilidad Mutua
  - La promoción del ODS 6 como marco para la política de desarrollo
  - La adopción de enfoques innovadores para la financiación del sector
  - La creación de sistemas de recopilación y seguimiento de datos

#### 1.4 Elaborar la fase 2 de la hoja de ruta para 2022-2025



A school girl from Minya, Egypt is trying to improve the way she washes her hands. © UNICEF/UNI303956/Youni

# LA REGIÓN DEL ÁFRICA SUBSAHARIANA



Young girls use sanitary latrines at the Hamadab Primary School in Kulloeid area in Port Sudan, Sudan. © UNICEF/UNI165899/Noorani

## RETOS Y OPORTUNIDADES

En 2017, más del 70% de las personas de la región carecían de acceso a instalaciones de agua, saneamiento e higiene gestionadas de forma segura<sup>1</sup>. La diversidad de necesidades y contextos, las dramáticas desigualdades agravadas por la pandemia de COVID-19 y el impacto del cambio climático y la degradación ambiental exigen enfoques innovadores y adaptados. En varios países, las buenas políticas y estrategias nacionales no están dando los resultados esperados, debido a que el hecho de que la opinión pública no dé prioridad al agua, el saneamiento y la higiene lleva a que los dirigentes no rindan cuentas, a que la ejecución esté mal coordinada y a que la financiación sea muy insuficiente y se utilice de forma ineficaz. Sin embargo, la región también cuenta con numerosos éxitos y buenas prácticas que compartir sobre la mejora de la colaboración entre sectores y partes interesadas, así como de las innovaciones, algunas de las cuales son un resultado de la respuesta a la COVID.

Los siguientes retos específicos han configurado las líneas estratégicas de acción de la Hoja de Ruta del África Subsahariana.

### *Financiación e institucionalización del agua, el saneamiento y la higiene*

- Los gobiernos dependen en gran medida de la financiación externa para la ejecución de los programas, lo que supone un enfoque limitado e insostenible. La debilidad de los sistemas, que dificulta las adquisiciones y otros procesos clave, reduce el impacto del gasto nacional. La corrupción es otro problema grave que agrava la situación
- Es necesario lograr que las oportunidades de inversión sean más atractivas, especialmente en materia de saneamiento e higiene
- Las empresas deben ser consideradas no sólo como proveedores, sino como potenciales inversores y aliados
- Hay que reforzar considerablemente colaboración entre sectores en materia de agua, saneamiento e higiene

### *Liderazgo multisectorial y gobernanza de múltiples partes interesadas, a múltiples niveles*

- Los cambios ministeriales, la división de la responsabilidad entre los ministerios y la deficiente coordinación nacional entre los sectores y los niveles subnacionales comprometen los compromisos adquiridos por SWA
- Una mejor ejecución requiere planes operativos más completos y basados en resultados
- Los responsables de WASH no siempre están

situados en el departamento o nivel adecuado del gobierno

- Los organismos regionales están poco comprometidos con la promoción intersectorial y el desarrollo de capacidades

*Capacidad técnica y uso de pruebas para orientar la toma de decisiones*

- Algunos países carecen de conocimientos técnicos y de instituciones de formación en materia de saneamiento e higiene
- Los compromisos y planes no siempre se basan en datos de calidad y pasan por alto los problemas de los sistemas

La hoja de ruta 2021-2025 para el África Subsahariana está descrita en la Figura 1, e incluye las actividades que realizará la Alianza en el marco de cada objetivo estratégico, junto con sus principales objetivos y metas de ejecución. La hoja de ruta completa para la región (disponible bajo solicitud) también incluye un plan de trabajo en el que se detallan las metas adicionales de ejecución y los indicadores de seguimiento, las principales tareas que deben realizarse, su calendario y las funciones y responsabilidades de las partes interesadas en la ejecución. Para facilitar la consulta, la Figura 2 resume únicamente las principales actividades y objetivos de resultados de la Hoja de Ruta. *additional implementation targets and monitoring indicators, the principal tasks to be completed, their timeframe, and roles & responsibilities of stakeholders in implementation. For ease of reference, Figure 2 summarizes just the principal activities and output targets in the Roadmap.*

<sup>1</sup> <https://sdg6data.org/region/Sub-Saharan%20Africa>

## LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE ACCIÓN PARA 2021-2025

La Hoja de Ruta organiza las actividades en Líneas Estratégicas de Acción bajo cada uno de los Objetivos Estratégicos de SWA.

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 1 DE SWA:

*Impulsar y mantener la voluntad política para eliminar las desigualdades en materia de agua, saneamiento e higiene*

1. **Mejorar la voluntad política a todos los niveles** apoyando a los aliados de SWA para alinear sus esfuerzos de promoción, involucrando a Jefes de Estado, dirigentes políticos y organismos regionales para empoderar a los dirigentes de WASH, fortalecer la coordinación interministerial y aumentar la financiación. SWA también reforzará las relaciones con los puntos focales.
2. **Garantizar que nadie se quede atrás** a través de la promoción basada en datos sobre los derechos y desafíos de los más vulnerables y desfavorecidos, compartiendo enfoques probados basados en los derechos humanos para resolver esos desafíos.
3. **Vincular WASH con las agendas de desarrollo regional sobre el cambio climático, la salud pública y la corrupción y la transparencia**, apoyando los exámenes conjuntos del sector y llevando a cabo una promoción de alto nivel y a través de los organismos regionales.

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 2 DE SWA:

*Promover los enfoques de múltiples partes interesadas para lograr el acceso universal a los servicios*

1. **Mobilizar el apoyo a una coordinación y gobernanza sectorial más responsable**, movilizando el apoyo de los aliados a las plataformas de coordinación y a los exámenes sectoriales conjuntos en los países de alta prioridad, documentando y compartiendo las buenas prácticas, e incorporando los enfoques y las herramientas de SWA.
2. **Intensificar el aprendizaje y el intercambio entre pares aportando apoyo para adaptar y contextualizar las soluciones** mediante la coordinación de oportunidades de aprendizaje cruzado regional sobre cuestiones técnicas y de coordinación estratégicas, así como la colaboración a medida entre los países y los aliados de SWA.

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 DE SWA:

*Reunir a las partes interesadas para reforzar el rendimiento del sistema y atraer nuevas inversiones*

1. **Reforzar la colaboración con los agentes de la financiación y con los responsables de la toma de decisiones a nivel regional y nacional**, apoyando a los países para que elaboren casos de inversión nacionales y para que se comprometan con las instituciones financieras regionales.
2. **Promover la participación a nivel nacional del sector privado en materia de agua, saneamiento e higiene en toda la región**, ayudando a las plataformas de múltiples partes interesadas a atraer a las empresas para que formen parte de los procesos de planificación y coordinación nacionales, y ayudando a los gobiernos a identificar y ampliar las nuevas tecnologías.

FIGURE 1

## HOJA DE RUTA REGIONAL PARA ÁFRICA SUBSAHARIANA 2021-2025

ÁREAS ESTRATÉGICAS DE ACCIÓN	ACTIVIDADES	OBJETIVOS	RESULTADOS (MARCO DE RESULTADOS DE SWA)
<b>051: IMPULSAR Y MANTENER LA VOLUNTAD POLÍTICA NECESARIA PARA ELIMINAR LAS DESIGUALDADES EN MATERIA DE AGUA, SANEAMIENTO E HIGIENE</b>			
<b>1.1 Reforzar la voluntad política a todos los niveles</b>	Aplicar los <b>Planes de Compromiso de Alto Nivel por País (HLCEP)</b> dirigidos a los ministros del sector, a los ministros de otros sectores, a los parlamentarios y a los Jefes de Estado	Según corresponda, en un país determinado: - Aumentar la asignación presupuestaria - Mejorar la coordinación interministerial - Involucrar a más sectores además de WASH - Reducir las desigualdades - Aplicar reformas institucionales para aumentar la influencia de los puntos focales o para revitalizar o crear plataformas de múltiples partes interesadas	Número de planes de compromiso de alto nivel por país que hay que elaborar: 3  Porcentaje de países seleccionados en los que se ha logrado un compromiso de alto nivel  Porcentaje de puntos focales cuya influencia debe aumentarse (Total, no anual - África francófona: ~4; ESA: 3) cuya influencia ha aumentado
	<b>Informar a los ministros recién nombrados</b>	Los ministros recién nombrados, ya sea en los nuevos países aliados o tras las remodelaciones ministeriales, entienden el papel y el enfoque de SWA	OP_1.2 Número de ministros y jefes de agencias de cooperación (por cartera y por sexo) que asisten a las reuniones de alto nivel de SWA  Número de ministros recién nombrados informados: ~5
	Aplicar los <b>exámenes de armonización de los organismos regionales (RBAR)</b> que alinean a SWA con los organismos regionales, y aprovechar los organismos regionales para el desarrollo de capacidades y la promoción	Garantizar que la hoja de ruta de SWA refuerce y complemente los procesos regionales que apoyan la acción nacional: - El plan de trabajo de SWA no duplica los procesos de los organismos regionales - El calendario de SWA está alineado con los procesos regionales clave - SWA aboga por que WASH forme parte de los debates/procesos que abordan el cambio climático, las emergencias de salud pública, la corrupción y la transparencia - SWA aboga por que WASH forme parte de los debates/procesos sobre agricultura, salud, educación y nutrición - SWA aprovecha y apoya las oportunidades de fomento de capacidades en los organismos regionales	Número de exámenes de alineación regional por preparar: 2  2021: AMCOW, Banco Africano de Desarrollo 2022: AfricaSan, CEDEAO, Unión Africana  Más adelante: ECA, SADC, UEMOA, NEPAD
	Apoyar al <b>Jefe de Estado y al miembro del Consejo de Liderazgo Mundial como promotores regionales</b>		Número de miembros del Consejo de Liderazgo Mundial a los que se apoya: 1  Número de promotores regionales comprometidos: 1
	Fomentar el <b>compromiso de los Puntos Focales con SWA</b>	Aumentar los beneficios percibidos por los puntos focales de SWA del hecho de ser aliados de SWA  Aumentar la contribución activa de los puntos focales de SWA en las actividades de SWA	OP_2.1 Número de países con 5 puntos focales activos (uno por cada grupo de interés) OP_2.2 Número de aliados con apoyo para fortalecer las plataformas de múltiples partes interesadas a nivel nacional  Número de puntos focales nuevos o sustituidos incorporados: ~10
	Apoyar la <b>participación de los ministros y otros grupos de interés de SWA en las RMS y RMF</b>	Maximizar el impacto a nivel nacional de las Reuniones de Ministros del Sector y de las Reuniones de Ministros de Finanzas	OP_1.2 Número de ministros y jefes de agencias de cooperación (por cartera y por sexo) que asisten a las reuniones de alto nivel de SWA OP_1.5 Número de aliados (por grupo de interés) que participan en el proceso de preparación y seguimiento de las Reuniones de Alto Nivel
<b>1.2 Garantizar que nadie se quede atrás</b>	Integrar una <b>Agenda Regional de Igualdad (ARI)</b> en la hoja de ruta regional	Garantizar que los programas WASH a nivel nacional satisfagan las necesidades de los principales grupos vulnerables y marginados: zonas rurales, asentamientos informales, discapacitados, desplazados, mujeres	Número de ARI a elaborar/actualizar: 1

FIGURE 1

## HOJA DE RUTA REGIONAL PARA ÁFRICA SUBSAHARIANA 2021-2025

ÁREAS ESTRATÉGICAS DE ACCIÓN	ACTIVIDADES	OBJETIVOS	RESULTADOS (MARCO DE RESULTADOS DE SWA)
<b>OE1: IMPULSAR Y MANTENER LA VOLUNTAD POLÍTICA NECESARIA PARA ELIMINAR LAS DESIGUALDADES EN MATERIA DE AGUA, SANEAMIENTO E HIGIENE</b>			
<b>1.3 Garantizar que WASH figure en los principales programas de desarrollo de la región</b>	Garantizar que WASH forme parte de la agenda regional sobre <b>cambio climático y degradación ambiental</b>	Garantizar la representación de WASH y SWA en los eventos regionales sobre los principales programas de desarrollo	A determinar
	Garantizar que WASH forme parte de la agenda regional sobre <b>emergencias de salud pública</b>	Apoyar los programas nacionales WASH para que se vinculen con los programas nacionales sobre temas clave	
	Garantizar que WASH forme parte de la agenda regional sobre <b>corrupción y transparencia</b>		
<b>OE2: PROMOVER LOS ENFOQUES DE MÚLTIPLES PARTES INTERESADAS PARA LOGRAR EL ACCESO UNIVERSAL A LOS SERVICIOS</b>			
<b>2.1 Movilizar el apoyo a una coordinación y gobernanza del sector más responsables</b>	Ofrecer fomento de las capacidades a las <b>plataformas de múltiples partes interesadas</b> en los países prioritarios	Incorporar los principios de SWA, los comportamientos de colaboración, las estructuras básicas y el Mecanismo de Responsabilidad Mutua en los procesos y plataformas de coordinación a nivel nacional	OP_2.2 Número de aliados que reciben apoyo para fortalecer las plataformas de múltiples partes interesadas a nivel nacional
	Documentar y difundir las buenas <b>prácticas en los exámenes nacionales conjuntos</b>	Reforzar la funcionalidad de las plataformas de múltiples partes interesadas  Apoyar la creación de nuevas plataformas de múltiples partes interesadas cuando sea necesario	OP_2.3 Número de productos de conocimiento publicados en el sitio web de SWA OP_2.4 Número de eventos de intercambio de conocimientos organizados por SWA  Número de exámenes nacionales conjuntos que se documentan: 3
<b>2.2 Intensificar el aprendizaje y el intercambio entre pares aportando apoyo para adaptar y contextualizar las soluciones</b>	Facilitar los <b>intercambios entre países</b>	Reforzar los exámenes nacionales conjuntos  Reforzar la capacidad de las partes interesadas para atraer la participación de los responsables de la toma de decisiones	Número de parejas de países que se formarán: 2  Número de intercambios por pareja al año que se organizarán: 2
	<b>Apoyar los eventos de fomento de la capacidad</b> organizados por los organismos regionales y por SWA (seminarios web, talleres)	Reforzar las capacidades técnicas de las partes interesadas de SWA  Mejorar la calidad y el impacto de los programas	OOP_2.4 Número de eventos de intercambio de conocimientos organizados por SWA  Número de eventos que se organizarán o apoyarán: 8
<b>OE3: REUNIR A LAS PARTES INTERESADAS PARA REFORZAR EL RENDIMIENTO DEL SISTEMA Y ATRAER NUEVAS INVERSIONES</b>			
<b>3.1 Reforzar la colaboración con los proveedores de fondos, los funcionarios y los responsables de la toma de decisiones a nivel regional y nacional</b>	Apoyar a los países en la <b>elaboración de casos de inversión en WASH</b>	Aumentar la eficiencia de las inversiones actuales en sistemas de agua, saneamiento e higiene, con una perspectiva de igualdad	Número de países que reciben apoyo para elaborar casos de inversión para WASH: 3
	Apoyar <b>el acercamiento nacional a las instituciones financieras regionales</b>	Aumentar los niveles de inversión en los sistemas WASH, con una perspectiva de igualdad	
<b>3.2 Promover la participación del sector privado en el sector de WASH</b>	Apoyar a las plataformas de múltiples partes interesadas nacionales para que <b>las empresas clave participen en los procesos y plataformas de WASH</b>	Aumenta la participación de las empresas en plataformas de múltiples partes interesadas nacionales de WASH	Número de plataformas de múltiples partes interesadas de WASH reciben apoyo para involucrar a las empresas
		Las empresas recomiendan avances tecnológicos que refuercen los programas de WASH	A determinar

FIGURE 2

PRINCIPALES ACTIVIDADES Y OBJETIVOS ANUALES DE LA HOJA DE RUTA REGIONAL PARA ÁFRICA SUBSAHARIANA

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS SWA	1: FOMENTAR Y MANTENER LA VOLUNTAD POLÍTICA PARA ELIMINAR LAS DESIGUALDADES EN MATERIA DE AGUA, SANEAMIENTO E HIGIENE	2: PROMOVER LOS ENFOQUES DE MÚLTIPLES PARTES INTERESADAS PARA LOGRAR EL ACCESO UNIVERSAL A LOS SERVICIOS	3: REUNIR A LAS PARTES INTERESADAS PARA REFORZAR EL RENDIMIENTO DEL SISTEMA Y ATRAER NUEVAS INVERSIONES
ACTIVIDADES PRINCIPALES <b>África Subsahariana</b>	Poner en marcha <b>planes de compromiso de alto nivel por país (HLCEP)</b> (3)	Ofrecer <b>fomento de la capacidad a las PMS</b> en países prioritarios (5)	Apoyar a los países en la elaboración de <b>casos de inversión en WASH</b>
	<b>Informar a los ministros recién nombrados</b>	Documentar y difundir las buenas prácticas en los <b>exámenes nacionales conjuntos</b> (3)	Apoyar el acercamiento nacional a las instituciones financieras regionales
	Poner en marcha <b>exámenes de alineación de los organismos regionales</b> (2)	Facilitar <b>intercambios</b> entre los países (4)	Apoyar a las PMS nacionales para que <b>las empresas clave participen en los procesos y plataformas de WASH</b>
	Apoyar al Jefe de Estado (1) y al miembro del CLM (1) como <b>promotores regionales</b>	<b>Apoyar eventos para el fomento de la capacidad</b> organizados por los organismos regionales y SWA (8)	
	Fomentar <b>la participación de los puntos focales</b> con SWA (10)		
	Apoyar <b>la participación de los ministros y otros grupos de interés de SWA en las RMS y RMF</b>		
	Integrar una <b>Agenda Regional de Igualdad (ARI)</b> en la hoja de ruta regional		
	Asegurar que WASH forma parte de las <b>agendas sobre el clima, salud y transparencia</b>		



**SANITATION  
AND WATER  
FOR ALL**

This document was issued in June 2021.

**Sanitation and Water for All (SWA)**

633 Third Avenue, New York, NY 10017, USA

[info@sanitationandwaterforall.org](mailto:info@sanitationandwaterforall.org)

[www.sanitationandwaterforall.org](http://www.sanitationandwaterforall.org)

[#SWainAction](https://twitter.com/SWainAction)