



**SANITATION
AND WATER
FOR ALL**



Quadro de Resultados da SWA 2020-2030

ROTEIROS REGIONAIS
2021-2025

INTRODUÇÃO AOS

ROTEIROS REGIONAIS

VISÃO GLOBAL

A Estratégia da Parceria SWA 2020-2030 é composta pelo Quadro Estratégico Global da SWA, um Quadro de Resultados Globais, um Roteiro Global e Roteiros Regionais para cada uma das quatro regiões da SWA: Ásia-Pacífico (AP), América Latina e Caribe (ALC), Médio Oriente e Norte da África (MENA) e África Subsaariana (SSA). Os Roteiros Regionais identificam prioridades e oportunidades em cada região para a SWA e ajudam a orientar a ação coletiva na região dos parceiros da SWA e do Secretariado da SWA para alcançar os objetivos estratégicos da SWA. Os roteiros também ajudam os potenciais parceiros a entender como a parceria SWA pode ajudá-los no seu trabalho e como podem contribuir para os objetivos partilhados das parcerias. Os planos de trabalho detalham as principais etapas para a implementação das atividades propostas em cada roteiro regional. Dadas as diversidade e evolução das situações dos países em cada região, diferentes países e parceiros estarão focados em questões e atividades específicas em momentos diferentes. Serão incorporados elementos relevantes de estratégias específicas dos grupos constituintes, quando e à medida que são desenvolvidas.

Cada roteiro reflete a qualidade do compromisso de cada parceiro da SWA de trabalhar em conjunto para um progresso mensurável no sentido de alcançar as metas de água, saneamento e higiene dos ODS. Os roteiros baseiam-se no pressuposto que os parceiros reconhecem o valor da parceria SWA e a sua teoria de mudança para alcançar esses objetivos. A implementação dos roteiros exige que os parceiros continuem a abraçar os princípios orientadores da ação conjunta e a desenvolver a sua capacidade individual de demonstrar comportamentos colaborativos ao implementar conjuntamente os blocos de construção da Estrutura da SWA.

Os roteiros regionais foram desenvolvidos de forma participativa, através de consultas com parceiros.

Os Comitês de Desenvolvimento do roteiro regional realizaram consultas regionais no final de 2019 para informar o Quadro Estratégico Global e, em seguida, em 2020, realizaram entrevistas individuais e uma sondagem em cada região.

Gostaríamos de assinalar que o desenrolar da pandemia COVID-19 influenciou o desenvolvimento dos roteiros. A pandemia limitou o nível e as modalidades de participação dos parceiros na consulta, e as prioridades tiveram de incluir a preparação e resposta à pandemia e a recuperação económica.

FOTO DE CAPA

Numa escola em Savannakhet, no Laos, um estudante tem a função de limpar as instalações sanitárias. @UNICEF/Jim Holmes



Crianças lavam as mãos com sabão, enquanto outros alunos atrás delas esperam sua vez de usar as instalações sanitárias, na Escola Primária de Educação Básica Katauk Sat, em Mianmar. ©UNICEF/UNI136039/DEAN

IMPLEMENTAÇÃO

Os Roteiros Regionais indicam as atividades que podem ser implementadas, perante os níveis de capacidade atuais e assumindo o compromisso contínuo dos parceiros regionais. As suas ambições podem ser ajustadas de acordo com os recursos disponíveis. Cada roteiro regional será acompanhado por um plano de trabalho, cujo desenvolvimento será facilitado pelo Secretariado da SWA.

Os planos de trabalho irão detalhar as principais etapas envolvidas na implementação das atividades principais, cronogramas aproximados e as funções dos pontos focais, parceiros e do Secretariado da SWA. Os planos de trabalho serão revistos anualmente e aprovados pelo Comité Diretor da SWA

Cada roteiro regional foi alinhado com a Estrutura de Resultados da SWA e Sistema de Monitorização de Atividades para identificar os melhores indicadores para acompanhar a sua implementação e contribuição para o impacto e para os resultados.

OPORTUNIDADES PARA FORTALECER O ENVOLVIMENTO REGIONAL

Os roteiros regionais baseiam-se no alcance e no envolvimento das várias partes interessadas que a SWA conseguiu em cada região, ao mesmo tempo que procuram aumentar ou otimizar esse envolvimento em áreas fundamentais. A SWA tem um histórico comprovado de agregar decisores ministeriais na busca de uma abordagem mais colaborativa e intersectorial para abordar questões de água, saneamento e higiene. Os quatro roteiros regionais estão focados em fortalecer o impacto das reuniões dos ministros do setor e dos ministros das finanças, implementando medidas concretas para acompanhar os compromissos assumidos, as relações iniciadas e as necessidades identificadas nos países. Nestas se inclui a promoção continuada da adoção do Mecanismo de Responsabilidade Mútua (MAM).

Em todas as regiões, a SWA é também reconhecida por chamar a atenção dos decisores para os Princípios Orientadores de Não Deixar Ninguém Para Trás, realçando os desafios enfrentados pelos cidadãos mais vulneráveis, nomeadamente minorias étnicas, pessoas com deficiência, mulheres e outros grupos socialmente marginalizados. Para informar e adaptar os esforços regionais de sensibilização, a Agenda para a Igualdade dará prioridade às principais desigualdades em cada região e nos principais países, e dará destaque às soluções comprovadas da região. Essa agenda, bem como outras mensagens importantes, serão articuladas por parceiros de cada região do Conselho de Liderança Global (GLC) da SWA e por representantes regionais de alto nível envolvidos e encorajados pela SWA

Tanto na SSA quanto na AP, a parceria SWA está bem estabelecida, com uma alta percentagem de governos de países que se tornaram

parceiros, juntamente com dezenas de organizações multilaterais, bilaterais e da sociedade civil. Na região ALC (América Latina e Caribe) e MENA (Médio Oriente e Norte de África), e nas ilhas do Pacífico, a parceria é mais incipiente, limitada a um menor grupo de países e muito poucos parceiros não-estatais ativos. Na ALC, onde as organizações internacionais de desenvolvimento são menos numerosas, um número crescente de países é classificado como de rendimento médio e a maior parte do financiamento de WASH provém de orçamentos nacionais, os parceiros governamentais superam em muito os restantes grupos constituintes. Os parceiros governamentais da SWA podem crescer ainda mais, com pelo menos mais 10 países a considerar aderir à região Ásia-Pacífico (AP). Mais importante ainda, o impacto da SWA ao nível de cada país depende significativamente da sua capacidade de se envolver eficazmente com governos parceiros e, especificamente, com os pontos focais para a SWA no governo, e com outros grupos constituintes. Uma parte integrante do papel do Secretariado em cada Plano de Trabalho Regional é, portanto, defender a nomeação de pontos focais em todos os grupos constituintes em todos os países parceiros e promover um envolvimento mais forte com e entre esses pontos focais. Entre outras medidas, a SWA deve articular, de forma clara e contínua, o apoio e benefícios mútuos de ser um parceiro da SWA, e o valor que cada atividade dos planos de trabalho aporta para os pontos focais e para os governos.

Na SSA, AP e ALC, um maior envolvimento do setor privado e das comunidades de investigação e académica, pode fazer uma diferença significativa. Por um lado, as empresas são essenciais como fornecedoras de serviços essenciais de água, saneamento e higiene.

São também importantes pelo capital que podem mobilizar, pelos empregos que criam, pela eficiência da cadeia de valor e pelas competências que podem partilhar nos sistemas de mercado e comunicações. Aumentar o envolvimento do setor privado também exigirá, em certos contextos, o fortalecimento da confiança no setor das parcerias público-privadas e no setor privado como um todo. Espera-se um maior envolvimento da comunidade académica e de investigação para fortalecer o vínculo entre os aspetos políticos e técnicos da água, saneamento e higiene.

Devem ajudar a fornecer elementos concretos contextualizados para uma consciencialização informada dos direitos, apoiar a tomada de decisões, e ajudar a superar as lacunas nas competências a nível nacional.

Todos os membros, tanto governos quanto parceiros, concordam que é necessário mais apoio para a partilha de boas práticas, lições aprendidas e experiências, especialmente no tema da colaboração intersetorial. Apesar de muitos

desafios, a pandemia Covid-19 também gerou novas parcerias e oportunidades intersectoriais que têm de ser documentadas e multiplicadas. A SWA é reconhecida pela sua capacidade de agregar esforços a nível global e os planos de trabalho regionais recomendam maneiras concretas de promover uma maior aprendizagem e partilha a nível regional. Isso irá traduzir-se principalmente na influência e apoio da SWA na agregação e atividades de desenvolvimento de competências dos órgãos regionais técnicos ou intergovernamentais. Num número limitado de casos, os parceiros SWA organizarão trocas de informação país a país.

Os esforços da SWA devem se basear no que já está a ser feito em cada região e evitar a duplicação de esforços. Uma parte integrante do papel do Secretariado em cada Plano de Trabalho Regional é, portanto, rastrear eventos e processos a nível nacional e regional, fazendo recomendações concretas para alinhar os processos e o calendário da SWA. Esta informação apoiará as atividades de promoção e desenvolvimento de competências da SWA.

Com base na sua experiência e influência na agregação de intervenientes dentro do setor de WASH, os roteiros dão prioridade ao apoio aos intervenientes nacionais de WASH para envolver setores-chave como a saúde, a nutrição e a agricultura. Num número limitado de casos, a SWA irá reforçar a sua voz e os seus parceiros e usar a sua experiência para fortalecer as Plataformas de várias Partes Interessadas (PPI) de cada país para a coordenar as atividades de WASH. A revitalização de plataformas de baixo desempenho pode exigir que os parceiros da SWA catalisem ou apoiem os governos na preparação de uma análise da situação e um mapeamento das partes interessadas, para ajudá-los a preparar e implementar planos de ação, e envolver novos intervenientes nessas plataformas. Em países sem plataformas de coordenação, os parceiros da SWA podem coordenar ações de consciencialização para encorajar os ministérios a assumirem um papel de liderança em WASH, nomearem um ponto focal e criarem uma plataforma.

Tanto a nível regional como nacional, a SWA irá garantir que o WASH está ligado a agendas de desenvolvimento regional chave, especificamente gestão integrada de recursos hídricos, alterações climáticas e degradação ambiental, saúde pública e emergências, redução do risco de desastres, e corrupção e transparência. A SWA irá garantir que as prioridades e oportunidades de WASH para sinergias sejam bem representadas em eventos regionais, e apoiar os programas nacionais de WASH para gerar alianças com os programas nacionais sobre esses temas.

ROTEIRO PARA A

REGIÃO ÁSIA-PACÍFICO



Sorn, 35 anos, e o seu filho de 18 meses lavam as mãos num ponto de água perto da sua casa na República Democrática Popular do Laos.
© UNICEF/UNI111491/TATTERSALL

DESAFIOS E OPORTUNIDADES

As linhas estratégicas de ação do roteiro da Ásia-Pacífico foram moldadas pelos principais desafios e oportunidades observados pelos parceiros durante a consulta regional:

- **As receitas fiscais estão a aumentar** em países em transição de rendimento baixo para médio, assim como as **expectativas das populações** em relação aos serviços
- **O financiamento do setor precisa de uma coordenação mais eficaz**, com estratégias mais abertas e colaborativas entre as organizações de financiamento que lhes permita co-investir em programas de WASH. Esses desafios com a coordenação são afetados pela **difícultade em responsabilizar diversas partes interessadas**, tanto coletivamente quanto individualmente, pelo fornecimento de produtos e serviços de água, saneamento e higiene sustentáveis e de qualidade. A responsabilidade cabe principalmente aos governos nacionais e outras partes interessadas – doadores, setor privado e sociedade civil – que devem **responsabilizar os governos de forma mais consistente para reduzir a corrupção e a má gestão do setor público**, funcionando nesses mesmos padrões de transparência e responsabilidade. E a **responsabilidade deve estender-se ao setor privado**, que geralmente opera fora de qualquer PPI.
- A região Ásia-Pacífico reúne uma série de **causas transversais subjacentes à pobreza e injustiças relacionadas com a água, saneamento e higiene**, e o Leste Asiático e o Pacífico sofrem frequentemente **consequências de desastres naturais**. Tudo isto só pode ser abordado através de parcerias intersetoriais, conforme evidenciado por várias iniciativas relacionadas com os ODS. A região **precisa, portanto, de mais plataformas e mecanismos de aprendizagem** que promovam uma abordagem de múltiplos intervenientes em WASH e apoiem o desenvolvimento de competências para a promoção de parcerias e iniciativas intersetoriais.
- **Os governos só dão prioridade às necessidades de água, saneamento e higiene se a procura popular aumentar**, mas as Organizações da Sociedade Civil (OSC), que normalmente defendem a voz dos grupos mais marginalizados, muitas vezes não têm recursos para fazerem uma defesa eficaz. E a **sociedade civil, juntamente com os doadores, carecem de estruturas de coordenação** que poderiam unificar e amplificar as suas vozes e dar-lhes, assim, maior influência.
- A implementação bem-sucedida do roteiro exigirá uma colaboração mais estreita e sistemática que aproveite todo o potencial da **base ampla e profunda de parceiros da SWA** na região. Para acelerar o fortalecimento das plataformas nacionais de Coordenação de WASH, o Secretariado da SWA poderá promover uma **melhor colaboração entre os parceiros regionais, os representantes do comité diretor e os pontos focais da SWA**.

O Roteiro organiza atividades em linhas estratégicas de ação no âmbito de cada um dos Objetivos Estratégicos da SWA.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1:

Construir e sustentar vontade política para eliminar as desigualdades no acesso à água, saneamento e higiene

- 1. Aumentar a vontade política em todos os níveis**, maximizando o impacto dos diálogos de alto nível da SWA e envolvendo-se melhor com os parlamentares e com os órgãos regionais
- 2. Garantir que ninguém fica para trás** defendendo os direitos de todos e sensibilizando para os desafios dos mais vulneráveis e desfavorecidos, partilhando soluções com abordagens comprovadas, baseadas nos direitos humanos.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2:

Impulsionar as abordagens de múltiplos intervenientes para alcançar o acesso universal aos serviços

- 1. Fortalecer a coordenação nacional de plataformas WASH**, com ênfase especial na promoção da partilha das responsabilidades, através de apoio técnico e de um painel de ativação regional do Mecanismo de Responsabilidade Mútua (MAM) e do fortalecimento da colaboração entre pontos focais, parceiros regionais, estruturas de governança da SWA e o Secretariado da SWA
- 2. Promover o intercâmbio e a harmonização entre as organizações** na região desenvolvendo competências, orientações e intercâmbios entre pares

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3:

Reunir as partes interessadas para fortalecer o desempenho do sistema e atrair novos investimentos

- 1. Apoiar os países para aumentar o financiamento para WASH**, promovendo a aprendizagem e o intercâmbio de novas modalidades de financiamento no setor e apoiando os países no desenvolvimento de casos de investimento nacionais
- 2. Promover o envolvimento do setor privado no WASH** em toda a região através de uma estratégia de Envolvimento do Setor Privado que propõe como o setor de água, saneamento e higiene pode identificar e aproveitar abordagens inovadoras e acesso, qualidade e alcance de tecnologias do setor empresarial, especialmente nos países asiáticos.

O Roteiro 2021-2025 para a Ásia-Pacífico é ilustrado na Figura 1, incluindo as atividades a realizar pela parceria no âmbito de cada objetivo estratégico, juntamente com as suas principais finalidades e metas de implementação.

O roteiro completo para a região (disponível a pedido) também inclui um plano de trabalho que detalha metas de implementação adicionais e indicadores de monitorização, as principais tarefas a concluir, o respetivo cronograma e as funções e responsabilidades das partes interessadas na sua implementação. Para facilidade de referência, a Figura 2 resume apenas as principais atividades e metas de produção do roteiro.

LINHA ESTRATÉGICA DE AÇÃO	ATIVIDADES	VISÃO GERAL OU PROPÓSITO	REALIZAÇÕES (QUADRO DE RESULTADOS) E METAS DE ATIVIDADE (MA)
OE1: CONSTRUIR E SUSTENTAR VONTADE POLÍTICA PARA ELIMINAR AS DESIGUALDADES NO ACESSO À ÁGUA, SANEAMENTO E HIGIENE			
1.1 Aumentar a vontade política em todos os níveis	Implementar planos de alto nível de envolvimento do país (PANEP) visando especialmente parlamentares e ministros de setores não relacionados com WASH, bem como chefes de Estado, se necessário	Conforme relevante num determinado país, mobilizar parlamentares e ministros para se envolverem mais no programa WASH	Nº de PANEP a desenvolver: 3 Nº de reuniões realizadas com parlamentares: 6
	Informar os ministros recém-nomeados	Os ministros recém-nomeados, seja em novos países parceiros ou após mudanças ministeriais, entendem o papel e a abordagem da SWA	R_1.2 Nº de ministros e chefes de agências de cooperação (por pasta e por gênero) que participam das reuniões de alto nível da SWA Nº de ministros recém-nomeados informados: -5
	Implementar Análises do alinhamento com organismos sub-regionais (SRBAR) com o intuito de alinhar a SWA com os órgãos regionais, e alavancar esses órgãos regionais para o desenvolvimento de capacidades e sensibilização	Garantir que o roteiro da SWA fortalece e suplementa os processos regionais que apoiam a ação nacional: - O plano de trabalho da SWA não duplica processos de órgãos regionais - O calendário da SWA está alinhado com os principais processos regionais - A SWA alavanca e apoia oportunidades de desenvolvimento de competências nos órgãos regionais	Nº de SRBAR a serem preparadas: 3 2021: Sul da Ásia (SAARC, SACOSAN), Leste Asiático (ASEAN), Ilhas do Pacífico (Fórum das Ilhas do Pacífico, SPC) 2021-2023: Grupos de trabalho regionais selecionados da ONU
	Apoiar o chefe de Estado e o membro do Conselho de Liderança Global (GLC) como defensores da causa a nível regional		Nº de Membros do GLC apoiados: 1 Nº de defensores da causa a nível regional envolvidos: 1
	Apoiar o envolvimento de ministros e outros grupos da SWA em reuniões dos ministros do setor e reuniões dos ministros das finanças	Maximizar o impacto a nível nacional da reunião de ministros do setor e das reuniões de ministros das finanças	R_1.2 Nº de ministros e chefes de agências de cooperação (por pasta e por gênero) que participam das reuniões de alto nível da SWA R_1.5 Nº de parceiros (por grupo constituente) envolvidos no processo preparatório e de acompanhamento para reuniões de alto nível
1.2 Garantir que ninguém fica para trás	Integrar a Agenda de Igualdade Regional (AIR) em todo o roteiro regional	Garantir que os programas WASH ao nível do país respondem às necessidades dos grupos mais vulneráveis e marginalizados: áreas rurais, assentamentos informais, pessoas com deficiência, pessoas deslocadas e mulheres	Nº de AIR a desenvolver/atualizar: 1
OE2: IMPULSIONAR AS ABORDAGENS DE MÚLTIPLOS INTERVENIENTES PARA ALCANÇAR O ACESSO UNIVERSAL AOS SERVIÇOS			
2.1 Fortalecer as plataformas nacionais de coordenação de WASH	Mobilizar Assistência Técnica para as plataformas de várias partes interessadas (PPI) em países prioritários	Incorporar princípios, comportamentos colaborativos e blocos de construção da SWA em processos de nível nacional e nas plataformas de coordenação	R_2.2 Nº de parceiros apoiados para fortalecer as plataformas de várias partes interessadas a nível nacional
	Manter um painel de ativação do MAM regional	Aumentar a visibilidade, consciência, conhecimento e adoção do Mecanismo de Responsabilidade Mútua ao nível do país Fortalecer as disposições institucionais e a funcionalidade das pequenas e médias empresas (PME) Apoiar a organização de novas PME, quando apropriado	R_2.5 Nº de compromissos apresentados (por grupo constituente) R_2.7 Percentagem dos compromissos revistos através de um processo de múltiplos intervenientes R_2.8 Nº de países onde são apresentados compromissos por pelo menos 3 grupos constituintes Frequência de atualizações no painel: Anual
2.2 Promover a troca de experiências e a harmonização	Contribuir para os produtos de conhecimento global da SWA, com um forte ênfase nas disposições institucionais das plataformas WASH	Reforçar as competências das partes interessadas do setor Fortalecer a colaboração entre os pontos focais, parceiros regionais, estruturas de governança da SWA e o Secretariado da SWA	R_2.3 Nº de produtos de conhecimento publicados no site da SWA
	Facilitar intercâmbios de país para país, com um forte ênfase nas disposições institucionais das plataformas WASH		Nº de pares de países a formar: 2 Nº de intercâmbios por ano a organizar: 4
	Apoiar eventos de desenvolvimento de competências (DC) entre grupos constituintes organizados por órgãos regionais e pela SWA (webinars, workshops), com um forte ênfase nas disposições institucionais das plataformas WASH		R_2.4 Nº de eventos de intercâmbio de conhecimento organizados pela SWA Nº de eventos a organizar ou apoiar: 8

FIGURA 1

ROTEIRO REGIONAL PARA A ÁSIA-PACÍFICO 2021-2025

LINHA ESTRATÉGICA DE AÇÃO	ATIVIDADES	VISÃO GERAL OU PROPÓSITO	REALIZAÇÕES (QUADRO DE RESULTADOS) E METAS DE ATIVIDADE (MA)
OE3: REUNIR AS PARTES INTERESSADAS PARA FORTALECER O DESEMPENHO DO SISTEMA E ATRAIR NOVOS INVESTIMENTOS			
3.1 Apoiar os países para aumentar o financiamento para WASH	Apoiar países para desenvolverem casos de investimento WASH	Aumentar a eficiência dos investimentos atuais em sistemas de água, saneamento e higiene, numa ótica de igualdade	Nº de países apoiados para desenvolver casos de investimento para WASH: 3
	Apoiar a documentação de novas modalidades de financiamento a emergir na região	Aumentar os níveis de investimentos em sistemas WASH, numa ótica de igualdade	R_2.3 Nº de produtos de conhecimento publicados no site da SWA Nº de produtos de conhecimento regional a desenvolver: 1
3.2 Promover o envolvimento do setor privado em WASH	Apoiar os países a implementar uma Estratégia de envolvimento do Setor Privado	Aumento da participação empresarial em PME de WASH nacionais	R_2.1 Nº de países com 5 pontos focais ativos (um de cada grupo constituinte) Nº de estratégias publicadas: 1 Nº de PME de WASH apoiadas para entrar em negócios
		As empresas recomendam avanços tecnológicos que fortalecem os programas WASH	A definir

FIGURA 2

PRINCIPAIS ATIVIDADES E METAS ANUAIS DO ROTEIRO REGIONAL PARA A ÁSIA-PACÍFICO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA SWA	1: CONSTRUIR E SUSTENTAR VONTADE POLÍTICA PARA ELIMINAR AS DESIGUALDADES NO ACESSO À ÁGUA, SANEAMENTO E HIGIENE	2: IMPULSIONAR AS ABORDAGENS DE MÚLTIPLOS INTERVENIENTES PARA ALCANÇAR O ACESSO UNIVERSAL AOS SERVIÇOS	3: REUNIR OS INTERESSADOS PARA FORTALECER O SISTEMA DESEMPENHO E ATRAIR NOVOS INVESTIMENTOS
PRINCIPAIS ATIVIDADES Ásia-Pacífico	Implementar Planos de alto nível de envolvimento do país (3)	Mobilizar Assistência Técnica para PME em países prioritários (5)	Ajudar os países a desenvolverem casos de investimento WASH (3)
	Informar Ministros recém-nomeados (5)	Manter um Painel de Ativação MAM Regional	Apoiar a documentação de novas modalidades de financiamento
	Implementar Análises do alinhamento do organismo sub-regional (3)	Contribuir para produtos de conhecimento global da SWA	Apoiar os países a implementar Estratégia de envolvimento do Setor Privado
	Apoiar o Chefe de Estado (1) e o Membro do GLC (1) como defensores da causa a nível regional	Facilitar trocas país a país (4)	
	Apoiar o envolvimento dos ministros e outros intervenientes em reuniões dos ministros do setor e reuniões dos ministros das finanças	Apoiar eventos de desenvolvimento de competências entre grupos constituintes organizado por órgãos regionais e pela SWA (8)	
	Integrar a Agenda de Igualdade Regional em todo o roteiro regional		



Este documento foi emitido em junho de 2021.

Saneamento e Água para Todos (SWA)

633 Third Avenue, New York, NY 10017, USA

info@sanitationandwaterforall.org

www.sanitationandwaterforall.org

[#SWAinAction](https://twitter.com/SWAinAction)