



**SANITATION
AND WATER
FOR ALL**



Stratégie 2020-2030 du partenariat SWA
FEUILLES DE ROUTE RÉGIONALES
2021-2025

PRÉSENTATION DES FEUILLES DE ROUTE RÉGIONALES

La Stratégie 2020-2030 du partenariat SWA se compose du Cadre stratégique mondial : un cadre de résultats mondial, une Feuille de route mondiale et des Feuilles de route régionales pour chacune des quatre régions de SWA : Asie-Pacifique (AP), Amérique latine et Caraïbes (LAC), Moyen-Orient et Afrique du Nord (MENA) et Afrique subsaharienne (ASS). Les Feuilles de route régionales identifient dans chaque région les priorités et les possibilités pour SWA. Elles aident à orienter l'action collective dans les régions des partenaires et du secrétariat de SWA afin d'atteindre les objectifs stratégiques du partenariat. Les Feuilles de route permettent également aux partenaires potentiels de mieux comprendre le soutien que le partenariat SWA peut apporter à leur travail ainsi que la contribution qu'ils peuvent fournir aux objectifs communs du partenariat. À chaque Feuille de route régionale correspond un plan de travail qui précise les principales étapes pour la mise en œuvre des activités qui y sont proposées. Compte tenu de la diversité et du caractère évolutif de la situation dans les pays de chaque région, différents pays et partenaires se concentreront sur des questions et des activités spécifiques à des moments distincts. Les éléments qui sont utiles aux stratégies propres à chaque groupe catégoriel, dès lors qu'ils sont définis, seront intégrés aux Feuilles de route régionales.

L'intérêt de chaque Feuille de route dépend intégralement de l'engagement de chacun des partenaires de SWA à collaborer pour obtenir des progrès mesurables vers la réalisation des cibles des ODD liées à l'eau, l'assainissement et l'hygiène. Les Feuilles de route reposent sur l'hypothèse que les partenaires sont conscients de la valeur du partenariat SWA et de sa théorie du changement pour atteindre ces objectifs. La mise en œuvre des Feuilles de route exige des partenaires qu'ils continuent de respecter les principes directeurs dans leurs actions communes et qu'ils renforcent leur capacité individuelle à appliquer les comportements collaboratifs lorsqu'ils déploient ensemble les dispositifs fondamentaux du cadre de SWA.

La conception des Feuilles de route régionales s'est déroulée de façon participative, au travers de consultations des partenaires. Les consultations régionales ont eu lieu fin 2019, pour alimenter le cadre stratégique mondial. Par la suite, en 2020, une enquête et des entretiens individuels ont été organisés dans chaque région par des comités de rédaction des Feuilles de route régionales.

Il convient de noter que la pandémie de COVID-19 a influencé la rédaction des feuilles de route dans la mesure où elles ont été conçues alors qu'elle battait son plein. La pandémie a limité le niveau et les modalités de participation des partenaires à la consultation. Les priorités ont en outre dû inclure le niveau de préparation et la riposte à la pandémie, ainsi que la récupération économique.

COVER PHOTO

Children wash their hands in a school in Bethlehem, Palestinian Territories. @UNICEF/Fouad Choufany



Children wash their hands with soap, while other students behind them wait their turn to use latrines, at Katauk Sat Basic Education Primary School, Myanmar. © UNICEF/UNI136039/DEAN

MISE EN ŒUVRE

Les Feuilles de route régionales montrent les activités qui peuvent être mises en œuvre en fonction des niveaux de capacité existants et sous réserve de l'engagement continu des partenaires régionaux. Il est possible d'ajuster les ambitions qu'elles affichent selon les ressources disponibles. Chaque Feuille de route régionale sera accompagnée d'un plan de travail, dont le secrétariat de SWA assurera la conception. Les plans de travail préciseront les principales étapes pour la mise en œuvre des activités essentielles, les calendriers approximatifs et les rôles respectifs des coordonnateurs nationaux, des partenaires et du secrétariat de SWA. Les plans de travail feront l'objet d'une révision annuelle et ils seront approuvés par le Comité directeur de SWA.

Chaque Feuille de route régionale correspond au cadre de résultats et au système de surveillance des activités de SWA afin d'identifier les indicateurs pertinents qui sont les mieux adaptés pour suivre leur mise en œuvre, ainsi que leur contribution aux produits et leurs effets.

POSSIBILITÉS DE RENFORCEMENT DE L'ENGAGEMENT RÉGIONAL

Les Feuilles de route régionales s'appuient sur l'envergure et sur l'engagement multipartite forgé par SWA dans chaque région. Leur objectif est ainsi d'augmenter ou d'optimiser cet engagement dans des domaines critiques. SWA bénéficie d'une solide expérience dans la mobilisation des décideurs au niveau ministériel afin de trouver une approche intersectorielle plus collaborative et de répondre aux problématiques liées à l'eau, l'assainissement et l'hygiène. Un des piliers des quatre Feuilles de route régionales est l'augmentation des retombées des Réunions des ministres du secteur et des finances, grâce à la mise en œuvre de mesures concrètes pour le suivi des engagements formulés, des relations nouées et des besoins identifiés dans les pays. L'un des moyens pour y parvenir consiste à poursuivre la promotion du recours au mécanisme de redevabilité mutuelle.

Dans toutes les régions, la capacité de SWA à attirer l'attention des décideurs sur le principe directeur de Ne laisser personne de côté est reconnue. Le partenariat peut ainsi braquer les projecteurs sur les difficultés des citoyens les plus vulnérables, à savoir les minorités ethniques, les personnes atteintes de handicap, les femmes et d'autres groupes marginalisés par la société. Pour expliquer et personnaliser ces efforts de plaidoyer, un programme sur l'égalité mettra l'accent sur les principales inégalités qui existent dans chaque région et dans des pays clés. Il mettra aussi en valeur des solutions éprouvées dans la région. Ce programme, tout comme d'autres messages importants, sera défini par des partenaires de chacune des régions au Conseil mondial du leadership ainsi que par des porte-parole régionaux de haut niveau recrutés et formés par SWA.

Dans les régions ASS et AP, le partenariat SWA est bien implanté. Un pourcentage élevé de gouvernements nationaux sont devenus

partenaires, tout comme des dizaines d'organisations multilatérales, bilatérales et de la société civile. Dans les régions LAC et MENA, ainsi que dans les îles du Pacifique, la présence du partenariat est plus récente : elle se limite à un groupe réduit de pays et à très peu de partenaires non étatiques. Dans la région LAC, où les organisations internationales de développement sont moins nombreuses, de plus en plus de pays sont classés parmi les pays à revenu intermédiaire et la majeure partie des financements de l'EAH sont issus des budgets nationaux. Les partenaires gouvernementaux sont donc nettement plus nombreux que les autres groupes catégoriels. Le nombre de partenaires gouvernementaux de SWA pourrait encore augmenter, puisqu'au moins 10 pays supplémentaires envisagent de rejoindre le partenariat dans la région AP. Il faut surtout savoir que l'influence de SWA au niveau national dépend dans une large mesure de sa capacité à s'engager de façon efficace avec les gouvernements partenaires, en particulier avec les coordonnateurs nationaux de SWA pour les gouvernements, ainsi que pour les autres groupes catégoriels. Une grande partie du rôle du secrétariat dans chaque plan de travail régional consiste donc à plaider en faveur de la nomination de coordonnateurs nationaux pour chacun des groupes catégoriels dans tous les pays partenaires et à favoriser un engagement plus fort auprès des coordonnateurs nationaux, ainsi qu'entre eux. Parmi d'autres mesures, SWA doit organiser de façon continue et claire le soutien et les avantages mutuels offerts par le statut de partenaire de SWA, ainsi que la valeur de chacune des activités des plans de travail pour les coordonnateurs nationaux et les gouvernements.

Dans les régions ASS, AP et LAC, l'augmentation de l'engagement du secteur privé, ainsi que du monde universitaire et de la recherche, pourrait susciter un profond changement. D'une part, les entreprises jouent un rôle critique dans la fourniture de services d'approvisionnement en eau, d'assainissement et d'hygiène essentiels. D'autre part, elles sont importantes en raison des capitaux qu'elles peuvent mobiliser, des emplois qu'elles créent et des compétences qu'elles peuvent partager en matière de systèmes de marché, d'efficacité de la chaîne de valeur et de communications. Cependant, l'augmentation de l'engagement du secteur privé exigera aussi, dans certaines situations, de renforcer la confiance dans les partenariats public-privé, ainsi que dans le secteur privé dans son ensemble. Un engagement plus marqué de la part du monde universitaire et de la recherche devrait renforcer le lien entre les aspects politiques et techniques de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène, ce qui contribuera à fournir des données probantes adaptées aux contextes pour justifier les plaidoyers et soutenir les prises de décisions et devrait aider à combler les déficits de capacités au niveau national.

Tous les membres, aussi bien les gouvernements que les autres partenaires, s'accordent sur la nécessité d'un soutien supplémentaire pour le partage des bonnes pratiques, des leçons apprises et des savoir-faire, particulièrement en matière de collaboration intersectorielle. Malgré les nombreuses difficultés qu'elle a soulevées, la pandémie de COVID-19 a

également fait émerger de nouveaux partenariats et des possibilités inédites entre les secteurs, qui devront être documentés et reproduits. SWA est reconnu pour son pouvoir de mobilisation au niveau mondial. Les plans de travail régionaux recommandent donc des moyens concrets pour permettre au partenariat de favoriser davantage l'enseignement et le partage à l'échelle régionale. Cela se traduira principalement par une influence et un soutien de SWA au sujet des activités de mobilisation et de renforcement des capacités menées par des entités régionales techniques ou intergouvernementales. Dans un nombre réduit de situations, les partenaires de SWA organiseront des échanges entre pays.

Les efforts de SWA doivent s'appuyer sur ce qui est déjà en place dans chaque région et ne pas dupliquer ce qui existe. Une grande partie du rôle du secrétariat dans chaque plan de travail régional consiste donc à suivre les événements et les processus qui se déroulent aux niveaux national et régional, et à formuler des recommandations concrètes pour harmoniser les processus et le calendrier de SWA. Cette veille alimentera les activités de plaidoyer et de renforcement des capacités menées par SWA.

Grâce à cette expérience et à la capacité de mobilisation des acteurs au sein du secteur EAH, les Feuilles de route mettront l'accent sur le soutien aux acteurs EAH nationaux afin qu'ils impliquent d'autres secteurs, comme la santé, la nutrition et l'agriculture. Dans certains cas, SWA s'appuiera sur ses partenaires, son expertise et sa voix pour renforcer les plateformes multipartites nationales de coordination de l'EAH. La revitalisation de plateformes peu efficaces exigera peut-être des partenaires de SWA qu'ils servent de catalyseurs aux gouvernements ou les soutiennent dans la préparation d'une analyse de la situation et d'une cartographie des parties prenantes et dans l'engagement de nouvelles parties prenantes sur ces plateformes. Dans les pays qui ne disposent pas de plateformes de coordination, les partenaires de SWA peuvent coordonner leurs plaidoyers en vue d'encourager les ministères à prendre les rênes du secteur EAH, à nommer un coordonnateur national et à mettre une plateforme en place.

À l'échelle régionale et nationale, SWA veillera à relier l'EAH aux principaux programmes de développement régionaux, notamment en matière de gestion intégrée des ressources en eau, de changements climatiques et de détérioration de l'environnement, de santé publique et d'urgences, de réduction des risques de catastrophe et de corruption et transparence. SWA veillera à ce que les priorités du secteur EAH et les possibilités de synergies soient bien représentées lors d'événements régionaux. Le partenariat soutiendra également des programmes EAH nationaux afin de les associer à des programmes nationaux sur ces sujets.

FEUILLE DE ROUTE POUR

LA RÉGION MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD



Renovated Toilet at Kawthariyet El Seyad Intermediate Public School, Lebanon. © UNICEF/UNI343180/Choufany

DÉFIS À RELEVER ET POSSIBILITÉS D'ACTION

La feuille de route pour la région Moyen-Orient et Afrique du Nord (MENA) s'appuie sur les défis et les possibilités spécifiques qui suivent.

Les gouvernements ont fait montre d'une solide volonté politique à lutter contre les problèmes liés à l'eau potable et à l'approvisionnement en eau géré en toute sécurité. Cependant, des approches plus exhaustives sont nécessaires pour s'attaquer aux nombreux défis auxquels fait face cette région, qui connaît des problèmes d'approvisionnement en eau

- Les gouvernements ont beaucoup investi dans l'innovation, les infrastructures et le dessalement;
- Cela étant, l'utilisation disproportionnée des ressources en eau pour l'agriculture reste un problème et elle illustre la nécessité d'universaliser des approches compartimentées;
- Les changements climatiques et la détérioration de l'environnement, les déplacements de populations, les problèmes transfrontaliers et géopolitiques liés à l'eau, les urgences de santé publique, les crises des réfugiés et les implantations sauvages densément peuplées sont autant de sources de difficultés sérieuses.

Les prises de décisions dépendent des gouvernements, et l'engagement multipartite se limite au partage d'informations. La pandémie de COVID-19 a cependant fait émerger des partenariats susceptibles d'être institutionnalisés

- Différentes organisations de la société civile renforcent leur engagement, mais leur action reste en grande partie axée sur les questions d'hygiène et d'assainissement dans les implantations sauvages et les camps de réfugiés;
- Le rôle du secteur privé s'articule principalement autour de l'approvisionnement et du financement;
- La participation des femmes aux prises de décisions dans le secteur EAH est faible;
- La pandémie de COVID-19 a fait émerger des collaborations intersectorielles qui ont amélioré le partage d'informations et ont permis d'obtenir des résultats démontrés, malgré le caractère informel de ces mécanismes de coordination. SWA pourra y trouver des points d'entrée prometteurs pour renforcer son engagement.

Les partenaires actuels de SWA veulent approfondir leur engagement auprès de SWA et souhaitent être rejoints par davantage de partenaires

- L'engagement de SWA se limite à seulement cinq pays dans la région, et presque exclusivement auprès d'acteurs gouvernementaux. Certains d'entre eux sont très engagés auprès de SWA, mais

d'autres ne le sont que modérément et doivent mieux comprendre comment SWA peut soutenir leurs efforts;

- Les parties prenantes reconnaissent le rôle de SWA en tant qu'entité unificatrice à même d'augmenter la légitimité des groupes catégoriels, qu'organisation consultative capable de fournir aux OSC une assistance et des conseils techniques ou qu'organisateur en mesure d'offrir des possibilités de réseautage et de financement aux gouvernements;
- Il faut mettre en place des systèmes pour garantir la continuité de l'engagement des pays auprès du partenariat, malgré le rythme de rotation élevé des coordonnateurs nationaux de SWA;
- Plusieurs initiatives existantes constituent des points d'entrée essentiels pour renforcer l'engagement de SWA:
- de nombreuses institutions mènent des recherches sur l'eau et l'assainissement dans la région, comme le West Asia North Africa Institute, mais les plateformes et les mécanismes d'enseignement conjoints sont rares,
- la Ligue arabe accueille le Conseil des ministres de la région arabe chargés de l'eau, qui fait partie de la Commission économique et sociale pour l'Asie occidentale (CESAO), et de l'Unité de gestion de l'eau et des catastrophes,
- le Sommet arabe de l'eau.



A school girl from Minya, Egypt is trying to improve the way she washes her hands. © UNICEF/UNI303956/Younis

PHASES ET ACTIVITÉS DE LA FEUILLE DE ROUTE

Un consensus se dégage sur la nécessité d'une évaluation approfondie de la région MENA et d'un renforcement de l'engagement auprès d'un nombre supérieur de pays et de groupes catégoriels avant la définition d'une feuille de route solide. La Feuille de route pour la région MENA se divise donc en deux phases. Une phase initiale de 18 mois permettra d'augmenter et d'approfondir l'engagement de SWA dans la région, tout en définissant une feuille de route pour la période 2023-2025, qui sera finalisée fin 2022. Les activités de haut niveau pour la Phase 1 sont présentées ci-dessous.

PHASE 1:

Augmenter et approfondir l'engagement de SWA, créer une feuille de route pour l'avenir

1.1 Concevoir un Plan d'engagement des pays

- Mettre l'accent sur l'engagement au niveau national;
- Cartographier les principaux acteurs avec lesquels entrer en contact dans les gouvernements et les autres groupes catégoriels;
- Identifier des points d'entrée et des contacts pour chaque acteur clé;
- Lancer une campagne coordonnée pour impliquer des pays et des groupes catégoriels supplémentaires.

1.2 Concevoir un Plan de partenariat régional

- Entrer en contact avec des organismes régionaux existants et concevoir un plan de collaboration avec chacun d'eux
 - Conseil des ministres de la région arabe chargés de l'eau et son Forum arabe de l'eau annuelle;
 - Semaine arabe de l'eau;
 - West Asia-North Africa Institute (WANA)

1.3 Renforcer les relations avec les partenaires existants

- Concevoir et lancer une campagne de plaidoyer et des activités de renforcement des capacités (en partenariat avec un ou plusieurs organismes indiqués ci-dessus), qui se concentrent sur:
 - le cadre de SWA et ses approches, y compris le mécanisme de redevabilité mutuelle ;
 - la promotion de l'ODD 6 pour encadrer la politique de développement ;
 - des approches innovantes pour le financement du secteur ;
 - la collecte de données et le suivi des systèmes.

1.4 Concevoir la Phase 2 de la feuille de route pour la période 2022-2025



**SANITATION
AND WATER
FOR ALL**

This document was issued in June 2021.

Sanitation and Water for All (SWA)

633 Third Avenue, New York, NY 10017, USA

info@sanitationandwaterforall.org

www.sanitationandwaterforall.org

[#SWainAction](https://twitter.com/SWainAction)