

ACERCA DE LAS NOTAS TRIMESTRALES DE SWA - PARTE DE LA SOLUCIÓN

Estas notas son artículos breves que tienen por objetivo poner de relieve cuestiones de importancia estratégica para el sector del agua, el saneamiento y la higiene, impulsar el debate sobre soluciones específicas a los problemas, y destacar el papel de SWA como parte integrante de los progresos que se están realizando. Estas notas están destinadas a los aliados institucionales de SWA, a la alianza SWA en general, a la Secretaría de SWA y, más ampliamente, al sector de ASH. En cada nota se ilustrarán las consideraciones conceptuales con testimonios procedentes de diversos países aliados de SWA.

2021 | Nº 2
NOTA TRIMESTRAL

UNA SINFONÍA NECESITA UNA ORQUESTA

Vinculando los enfoques de las múltiples partes interesadas a un sector más eficiente y esfuerzos más concertados

Introducción

El enfoque de múltiples partes interesadas es la forma de ser de SWA - SWA *simboliza, promueve, celebra, apoya, organiza y trabaja* con procesos y plataformas de múltiples partes interesadas a todos los niveles, mundial, regional, nacional, provincial y local. El primero entre los [Principios Rectores](#) de SWA, que une a todos los socios y constituye la base de todas las actividades e iniciativas, es que “todas las partes interesadas tienen contribuciones relevantes y complementarias que hacer para ayudar a hacer realidad las visiones del sector y alcanzar los [ODS](#).” El enfoque de múltiples partes interesadas también es fundamental para varios [Comportamientos de Colaboración](#), en particular que el **desarrollo del sector requiere un ciclo dirigido por el gobierno y con múltiples partes interesadas** de planificación, supervisión y aprendizaje. El Marco Estratégico de SWA 2020 - 2030 refleja la centralidad del enfoque de múltiples partes interesadas para SWA - uno de los Objetivos Estratégicos de SWA es “Defender los enfoques de múltiples partes interesadas para lograr el acceso universal a los servicios”.

>>>



El Término “Iniciativas de múltiples partes interesadas” abarca las acciones, la colaboración, los procesos, las plataformas, las alianzas, los foros y los diálogos de múltiples partes interesadas.

El término “iniciativas de múltiples partes interesadas” abarca las acciones, la colaboración, los procesos, las plataformas, las alianzas, los foros y los diálogos de múltiples partes interesadas. Se caracterizan por – la participación de las múltiples partes interesadas gubernamentales y no gubernamentales, la apertura de espacios cívicos para la sociedad civil y otros, el enfoque en la articulación y la proactividad de las preocupaciones comunes, el fomento de las alianzas entre los distintos sectores y el proceso continuo de aprendizaje colectivo y resolución de problemasⁱ.

Entendiendo las iniciativas de las múltiples partes interesadas

Las alianzas entre múltiples partes interesadas han sido designadas como **“el paradigma de colaboración del siglo XXI”**, necesario para resolver los retos cada vez más complejos que superan las capacidades de un solo sectorⁱⁱ, en todos los niveles de acción (desde el mundial hasta el más local). Tienen el potencial de resolver una serie de carencias: (i) convertirse en fuentes para el establecimiento de normas cuando haya que colmar las lagunas normativas; (ii) abordar diferentes formas de cuestiones de gobernanza cuando las partes interesadas individuales sean incapaces de alcanzar unilateralmente los objetivos deseados, especialmente cuando se trata de metaproblemas complejos como el desarrollo, la pobreza y la protección del medio ambiente; (iii) superar una brecha de participación, es decir, que todas las partes relevantes para una cuestión específica tengan voz; (iv) incluir las demandas contrapuestas de las partes interesadas estableciendo visiblemente las prioridades entre estas demandas; y (v) permitir la transferencia de conocimientos entre los actores y crear nuevos conocimientos que ninguno de los colaboradores poseía anteriormente. Las iniciativas de múltiples partes interesadas en el desarrollo se han observado desde los años 90ⁱⁱⁱ, pero se aceleraron con la agenda de desarrollo sostenible^{iv}. Las iniciativas de múltiples partes interesadas están **estrechamente vinculadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**^v: se proponen como un mecanismo para apoyar y fomentar las asociaciones, y para proporcionar liderazgo en las asociaciones exitosas para lograr los ODS.



Además, el papel fundamental de las alianzas se ve acentuado por el hecho de que uno de los propios ODS (el ODS 17) se centra exclusivamente en las alianzas, pidiendo “una alianza mundial revitalizada para el desarrollo sostenible”, que debería “complementarse con alianzas de múltiples partes interesadas que movilicen y compartan conocimientos, experiencia, tecnología y recursos financieros, para apoyar la realización de los ODS en todos los países y, en particular, en los países en desarrollo”.

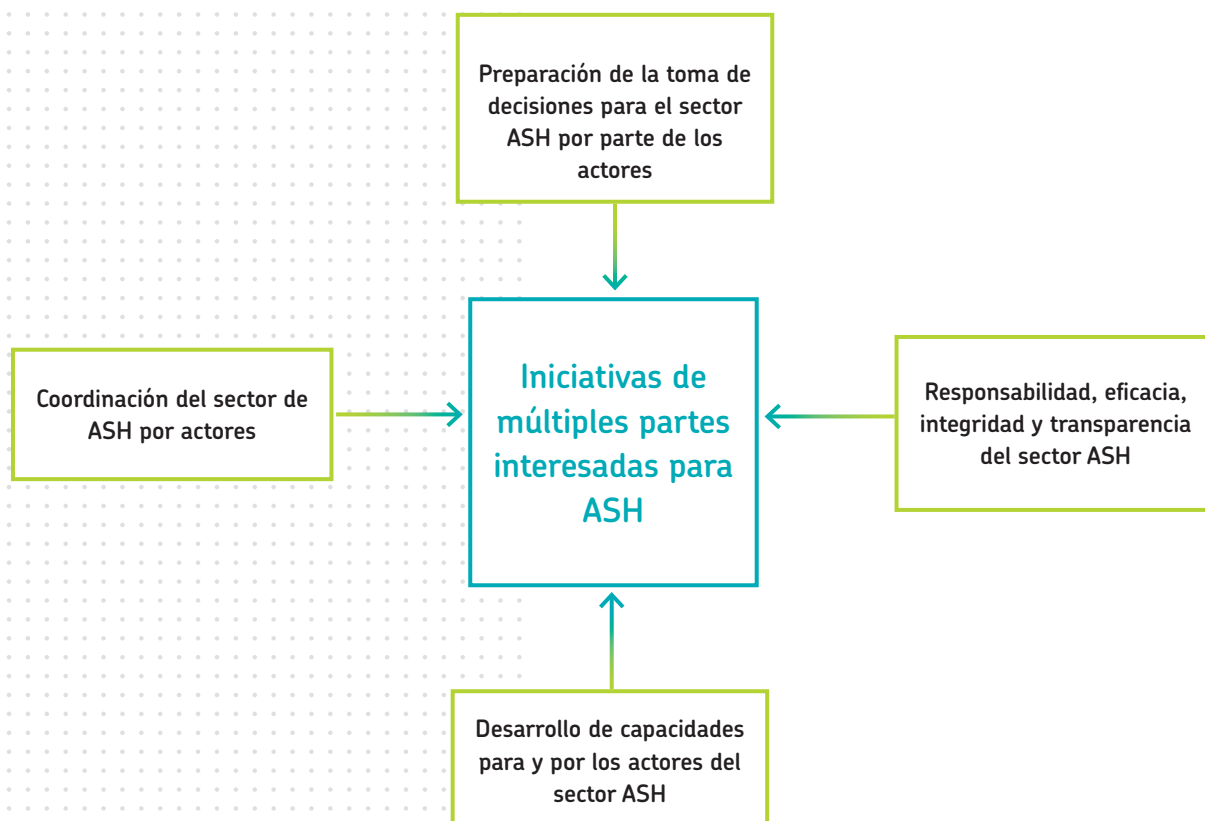
Las iniciativas de las múltiples partes interesadas tienen tres propósitos directos e interrelacionados, cada uno de los cuales se cumple mediante seis acciones principales

- Preparar la toma de decisiones del sector por parte de las partes interesadas mediante (i) Identificación y el análisis de los problemas; (ii) Negociación y las compensaciones; (iii) Alineación de posiciones; (iv) el establecimiento de objetivos; (v) Atribución

de funciones y responsabilidades; y (vi) Asignación de recursos.

- Coordinación del sector, a través de (i) Identificación de los recursos disponibles en el sector; (ii) Identificación de las carencias de recursos en el sector; (iii) Mapeo de los actores y las acciones del sector, incluyendo los puntos focales y las personas de recursos; (iv) Puesta en común de los planes de compromiso de los actores; (v) Mecanismos de revisión del sector; y (vi) Rendición de cuentas a través del establecimiento de objetivos.

- El desarrollo de la capacidad de las partes interesadas, mediante (i) Intercambio de información, conocimientos y experiencias; (ii) Expresión de las necesidades de capacidad; (iii) Identificación y movilización de recursos; (iv) Creación y mantenimiento de redes; (v) Documentación y difusión de recursos para el desarrollo de la capacidad; (vi) Creación y mantenimiento de la memoria institucional de ASH. (A nivel nacional, estos tres propósitos se cumplen a través de iniciativas de múltiples partes interesadas establecidas y ejecutadas bajo un fuerte liderazgo gubernamental).





Las iniciativas de múltiples partes interesadas en el sector de ASH también se están beneficiando de la creciente atención de la comunidad científica.

Además, los procesos y plataformas de múltiples partes interesadas están directamente relacionados con la [responsabilidad](#), la eficacia, la [integridad](#) y la transparencia del sector ASH. Las iniciativas se vuelven **aún más cruciales cuando consideramos los vínculos de ASH con otros sectores y cuestiones intersectoriales**: el [clima](#), la respuesta a la [COVID-19](#) y [la mejora de la situación después de la crisis](#), las [desigualdades](#), la [salud](#) (incluida la nutrición), la [paz](#) y la [educación](#).

Base de pruebas para las iniciativas de múltiples partes interesadas

La proliferación de **iniciativas de múltiples partes interesadas en el desarrollo internacional** ha ido acompañada de un aumento de los informes y las evaluaciones de estas iniciativas. Se han notificado evaluaciones ampliamente positivas de intervenciones específicas en las que participan asociaciones nacionales de múltiples partes interesadas, desde Benín (adopción de innovaciones agrícolas) hasta Canadá (aplicación de planes de sostenibilidad de la comunidad), y desde la India (gestión comunitaria de la malnutrición aguda y control del tabaco) hasta Sudáfrica (alianzas para alcanzar los ODS).

Las **iniciativas de múltiples partes interesadas en el sector de ASH** han sido objeto de análisis, siendo el primero el estudio de dos iniciativas de múltiples partes interesadas en el sector de ASH en 2006 (Partnership for Water and Sanitation (PAWS) y European Union Water Initiative (EUWI)). Desde entonces, la investigación ha estudiado el uso de las MSP en la resolución de conflictos en torno a la gestión integrada del agua, el tratamiento de aguas residuales y los acuíferos en Irán, los sistemas de suministro de agua en la reconstrucción posterior al tsunami en Sri Lanka, la evaluación de la vulnerabilidad de las ciudades a las inundaciones y las precipitaciones extremas en España, y la seguridad del agua en Etiopía. El alcance de las iniciativas de múltiples partes interesadas en el nexo ASH-clima fue reportado a través de un amplio estudio en 2019 – el 21% de la cartera total de 2517 alianzas



a nivel nacional abordan uno o más objetivos del nexo de ASH, la salud y el cambio climático; mientras que sólo el 16,6% abordan dos o tres objetivos del nexo. Estas alianzas también tienden a concentrarse en regiones específicas de interés estratégico, geopolítico o de otro tipo para los socios y donantes.

En resumen, las **pruebas sobre la utilidad y eficacia de las iniciativas de múltiples partes interesadas son significativas y ampliamente positivas.**

Las alianzas entre múltiples partes interesadas ofrecen un modo de movilizar a las diversas partes necesarias para abordar los retos del desarrollo sostenible, ya sean locales o globales. Las iniciativas de múltiples partes interesadas son **especialmente importantes para la sostenibilidad**. Esto ha quedado ampliamente ilustrado, por ejemplo, en el nexo entre el clima y el desarrollo sostenible, y en el nexo entre el agua, la energía y la alimentación. Sin embargo, para que estas alianzas funcionen, deben evitar reproducir los modelos tradicionales, desiguales e ineficaces de desarrollo bi/multilateral.

Testimonios - Iniciativas de múltiples partes interesadas en ASH e impacto en el ODS6



Los vínculos de SWA con las iniciativas de múltiples partes interesadas se muestran en la figura anterior. SWA **simboliza** estas alianzas, ya que se componen de 6 grupos de interés, incluidos los nuevos [servicios públicos y reguladores](#), y se centran cada vez más en nuevas categorías de actores, como los parlamentarios y el compromiso directo con los ministros en foros que van más allá de las reuniones de alto nivel. El [Consejo Mundial de Liderazgo](#) es un equipo del más alto nivel de toma de decisiones y es en sí mismo multisectorial. Los socios institucionales de SWA apoyan activamente el papel de SWA en los procesos multisectoriales ([USAID](#) y [WaterAid](#), por ejemplo). SWA **promueve** los enfoques multisectoriales en todos los niveles, incluido el mundial (el Foro

Mundial del Agua y la [Asamblea General de la ONU](#)) y el nacional (por ejemplo, durante las visitas de liderazgo a [Perú y Colombia](#) en 2019 y a [Malí](#) en 2020). SWA **celebra** los enfoques de múltiples partes interesadas de sus socios, destacando, por ejemplo, el Programa ONEWASH de [Etiopía](#), que se exhibió durante la Reunión de Alto Nivel de SWA de 2016, y los esfuerzos de [Vietnam](#) para utilizar los MSP para abordar las desigualdades.

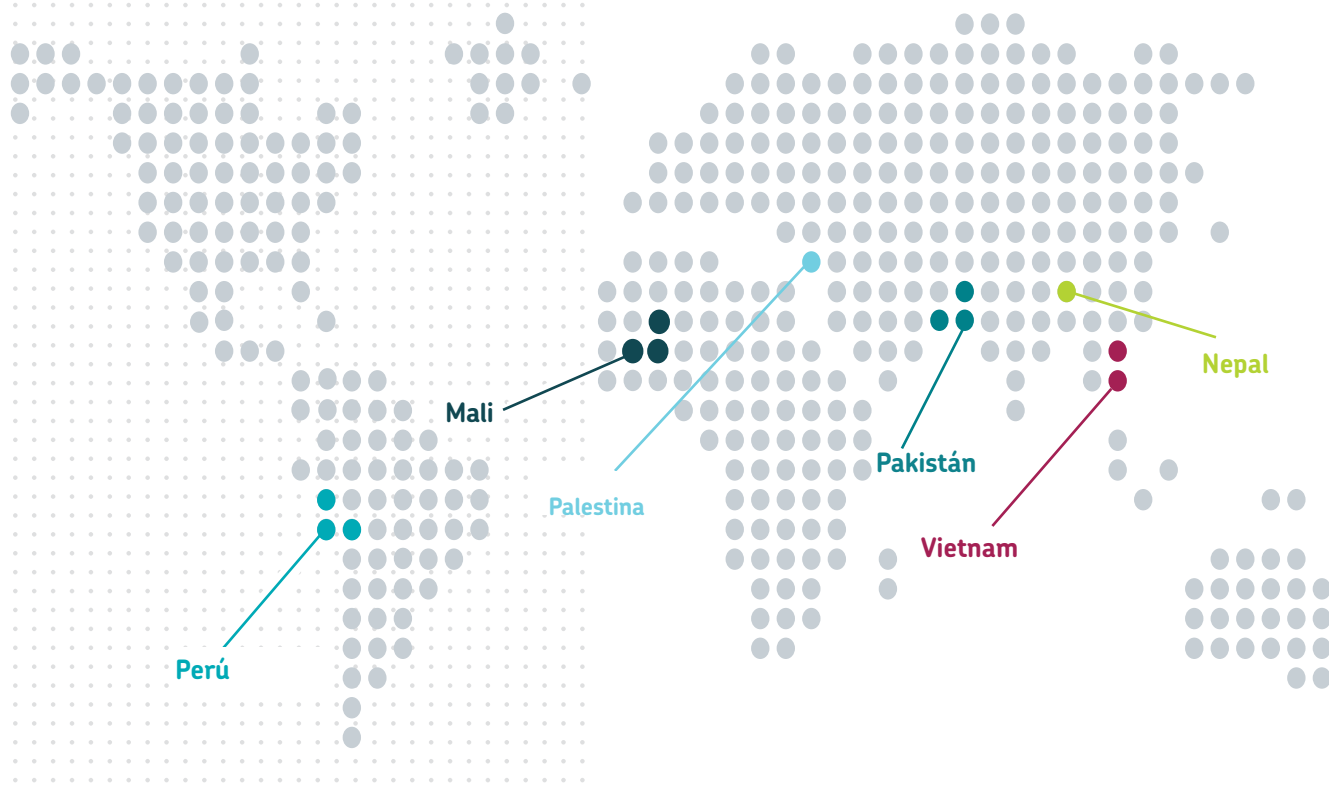
Además, SWA **apoya** los esfuerzos de las múltiples partes interesadas: las [Reuniones de Alto Nivel](#) (RAN) tienen como objetivo impulsar y fortalecer los PSM en los países, especialmente a través de los procesos preparatorios y de seguimiento ([2017](#), [2019](#)). Esto es tal vez más evidente en los prepar-



SWA AYUDA A ESTABLECER Y TRABAJAR CON PLATAFORMAS DE MÚLTIPLES PARTES INTERESADAS EN LOS PAÍSES

ativos cada vez más sólidos para las RAN y el apoyo de SWA a estos preparativos, como en [Zambia](#) en 2018, [Mali](#), [Nigeria](#) en 2019 y [Bangladesh](#) en 2020; SWA también proporciona un espacio para que otras partes interesadas se unan al diálogo ASH a nivel internacional a través de las delegaciones de las circunscripciones en todas las RAN, mientras que proporciona un espacio para que el [sector privado](#) y las [OSC](#) expresen sus posiciones, especialmente en el período previo a las reuniones de alto nivel. SWA ha apoyado la participación de las [organizaciones de la sociedad civil en los foros regionales](#) (2019), así como mediante [actividades de comunicación](#) para las reuniones mundiales. SWA también **organiza** iniciativas de múltiples partes interesadas; por ejemplo, todas las reuniones de alto nivel desde 2016 incluyen necesariamente una representación de múltiples partes interesadas. Además de estas reuniones de alto nivel, SWA **proporciona** vías para el diálogo entre las partes interesadas a través del Foro de Intercambio de Alianzas en 2020, las visitas a los países, los seminarios web ministeriales y las mesas redondas ministeriales en respuesta a COVID-19. Por último, SWA ayuda a establecer y **trabaja con** plataformas de múltiples partes interesadas en los países: el comité de SWA en [Mali](#) y el grupo de trabajo de SWA en [Malawi](#) son reflejos del macrocosmos que es la naturaleza de múltiples partes interesadas de SWA a nivel internacional, e ilustra el apoyo que SWA proporciona a la colaboración de múltiples partes interesadas a nivel nacional.

Para ilustrar la presencia y la eficacia de las iniciativas nacionales de múltiples partes interesadas, hemos recopilado testimonios de países socios de SWA de todo el mundo, prestando especial atención a las **perspectivas de todas las partes interesadas principales del sector**: gobierno, donante bilateral, institución financiera internacional, organización de la sociedad civil, institución de investigación y organización del sector privado. Los testimonios de esta nota se refieren a las iniciativas de múltiples partes interesadas a nivel de país como vías para lograr un sector más eficaz y esfuerzos más concertados, y al papel de los SWA en estas iniciativas.



Mali^{vi}

El sector ASH de Malí incluye varios procesos de múltiples partes interesadas, como la Revisión Conjunta Anual del Sector, el Consejo Nacional del Agua y el Comité Interministerial de Coordinación ASH, así como diálogos bilaterales. Desde hace varios años se organiza en Malí la Consulta Nacional de Actores ASH. Reúne a todas las partes interesadas, incluidos los actores locales.

Esta consulta suele tener lugar antes de la JSR. Uno de los principales compromisos acordados y presentados durante la Consulta de 2019 fue organizar un diálogo nacional sobre la financiación de ASH. Este compromiso se formalizó como un compromiso nacional en el Mecanismo de Responsabilidad Mutua de SWA - además, SWA contribuyó al Diálogo sobre la financiación proporcionando apoyo en la preparación (por ejemplo, definiendo el ámbito del Diálogo), experiencia (a través de la intervención de expertos de la Secretaría de SWA) y recursos (a través del Manual de los Ministros de Finanzas sobre la financiación

“ESTA CONSULTA CONTRIBUYE A LA RESPONSABILIDAD DEL SECTOR, A LA TRANSPARENCIA Y AL REPARTO DE RESPONSABILIDADES, TODO ELLO RECOGIDO EN EL AIDE MÉMOIRE. HAY UN MAYOR INTERÉS EN ESTA CONSULTA POR PARTE DE LOS ACTORES DEL SECTOR PRIVADO Y UN MAYOR Y MÁS CONSTANTE COMPROMISO POR PARTE DE LOS DONANTES”

de ASH). En marzo de 2020, la [Directora Ejecutiva de SWA visitó Malí](#), donde interactuó con todas las partes interesadas importantes, incluida la red parlamentaria de ASH y los principales donantes que están presentes en el país, pero que no son activos en el sector de ASH. Esta visita proporcionó visibilidad y promoción a los procesos de múltiples partes interesadas que se están llevando a cabo en Malí; además, la visita en sí misma fue de naturaleza fuertemente multisectorial.



Nepal^{vii}

El Comité Nacional de Coordinación de Saneamiento e Higiene de Nepal reúne a todos los principales socios del sector ASH en Nepal, desde el nivel nacional hasta el más local. Se creó con el objetivo de acabar con la defecación al aire libre en el país. Su función es decidir los procesos y las directrices, que luego aplican los socios, incluidos los gobiernos locales, con sus propios fondos. La plataforma desempeña la función de coordinar el sector (por ejemplo, aclarar las funciones de las partes interesadas y evitar el solapamiento y la duplicación de esfuerzos, y realizar un seguimiento coordinado y participativo), al tiempo que fomenta el espíritu de trabajo conjunto, la apropiación del objetivo por parte de todas las partes interesadas y el reconocimiento y la recompensa de las contribuciones y los éxitos.

Gracias al compromiso asumido por el gobierno en el marco del Mecanismo de Responsabilidad Mutua de SWA y de SACOSAN, y también debido a su propia prioridad nacional, la consecución del ODF nacional ha sido posible. Ahora, el Comité está trabajando en un concepto de “Saneamiento Total” con varios aspectos de ASH en áreas rurales y urbanas. Esto acelerará el progreso hacia los ODS.

“SI NO HUBIERA EXISTIDO ESTA PLATAFORMA, HABRÍA SIDO IMPOSIBLE ALCANZAR EL OBJETIVO DE UN NEPAL LIBRE DE DEFECACIÓN AL AIRE LIBRE EN EL PLAZO PREVISTO. HABRÍA HABIDO CONFUSIONES Y CONFLICTOS CON LA POSIBILIDAD DE QUE EL ‘OBJETIVO’ SE ALEJARA AÚN MÁS”

“LA PLATAFORMA FACILITÓ LA FORMULACIÓN DE LOS PLANES DE DESARROLLO ASH A NIVEL PROVINCIAL, Y LOS INFORMES SOBRE EL SACOSAN, SWA Y LOS ODS, A LA VEZ QUE SE DESARROLLARON LAS CAPACIDADES DE LOS ACTORES DEL SECTOR EN LA REALIZACIÓN DE REVISIONES CONJUNTAS DEL SECTOR”

Pakistán^{viii}

La **Coordinación de Socios del Sector ASH** está dirigida por la **Unidad Estratégica ASH** del Ministerio de Cambio Climático, y permite la interacción y colaboración entre los actores del sector y los organismos gubernamentales. La Unidad facilitó la aplicación de la agenda de reformas de Clean Green Pakistan y ASH nacional, junto con la presentación de informes sobre los compromisos nacionales, regionales e internacionales.

La alianza SWA ha ayudado a las partes interesadas del sector en Pakistán a seguir participando en un diálogo político estructurado de alto nivel con un marco de rendición de cuentas en forma de compromisos asumidos por ellos mismos para avanzar en la agenda ASH.

Otro ejemplo del vínculo entre las plataformas de múltiples partes interesadas y la responsabilidad mutua es la forma en que las partes interesadas de [Pakistán](#) han formulado y supervisado los compromisos utilizando un enfoque “ascendente” de las plataformas de múltiples partes interesadas localizadas. Además, la **Célula WatSan de la provincia** de Khyber Pakhtunkhwa fue creada por el gobierno provincial para prestar servicios



relacionados con el agua y el saneamiento. Se comunica e interactúa con todas las partes interesadas en ASH para consolidar los datos y coordinar todos los esfuerzos en la provincia. Ha impartido formación sobre preparación y respuesta ante emergencias al personal técnico de las administraciones municipales vulnerables de la provincia, al tiempo que ha organizado eventos virtuales sobre la higiene de las manos y la gestión de la higiene menstrual. Esta plataforma ilustra la aplicación de **iniciativas de múltiples partes interesadas a nivel local.**

Palestina^{ix}

En Palestina, el **Grupo de Trabajo del Sector del Agua** es un mecanismo de coordinación para los donantes que trabajan en el sector del agua, mientras que la Plataforma de coordinación del Clúster ASH se coordina con los actores humanitarios. Ambas plataformas se caracterizan por una fuerte presencia de actores gubernamentales.

“¿QUÉ SE HA CONSEGUIDO CON ESTA PLATAFORMA DE MÚLTIPLES PARTES INTERESADAS? LA COORDINACIÓN EN FUNCIÓN DE LAS PRIORIDADES Y NECESIDADES NACIONALES Y LA PRIORIZACIÓN DE LOS PROYECTOS Y LAS ZONAS OBJETIVO, LO QUE PERMITE EVITAR LA DUPLICACIÓN EN DETERMINADAS ÁREAS Y LLEGAR A LOS MÁS VULNERABLES. SIN EL CLÚSTER DE ASH, HABRÍA UNA FALTA TOTAL DE FINANCIACIÓN HUMANITARIA PARA EL SECTOR DE ASH EN EL PAÍS”

“LOS SOCIOS HAN COMPARTIDO SU APRECIO POR ESTE ENFOQUE ÚNICO. DEBIDO A LA PARTICIPACIÓN DE RESPONSABLES DE ALTO NIVEL, INCLUIDOS LOS DE VARIOS MINISTERIOS E INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES, LOS TEMAS DEL ORDEN DEL DÍA NO SE LIMITAN AL AGUA, SINO QUE INCLUYEN UNA SERIE DE CUESTIONES”

Perú^x

El Grupo de Recursos Hídricos 2030 (2030 WRG) es un fondo fiduciario público, privado y de múltiples donantes auspiciado por el Grupo del Banco Mundial. Apoya a las partes interesadas en la toma de decisiones colectivas y en el diseño conjunto de soluciones en todos los sectores relacionados con el agua (servicios de agua y saneamiento, recursos hídricos y, más recientemente, acción climática). También es un mecanismo de financiación de proyectos en algunos países. **La plataforma del 2030 de múltiples partes interesadas del Water Resources Group** en Perú ha ayudado a establecer relaciones intersectoriales y a facilitar el diálogo entre el variado conjunto de partes interesadas clave. Ha permitido las consultas de las partes interesadas sobre temas como la política de gobernanza del agua, las regulaciones, la acción del sector privado, los esfuerzos de administración del agua y el impacto social, y la participación de la comunidad.

La Directora Ejecutiva de SWA [visitó Perú](#) en septiembre de 2019 y se reunió con todas las partes interesadas cruciales del país, incluida una reunión interministerial y una mesa redonda entre donantes. Al igual que en Mali, esta visita destacó la necesidad de que las plataformas sectoriales tengan una mayor representación de todos los grupos de interés y que las plataformas sean más resistentes durante los cambios de gobierno. Esta iniciativa del liderazgo de SWA abrió el camino para que el WRG incluyera a las organizaciones de la sociedad civil; posteriormente, el WRG se reunió con los principales actores de la sociedad civil y ahora se está trabajando para invitar a la sociedad civil más relevante a unirse al WRG.



“EN LOS ÚLTIMOS 12 AÑOS, EL GRUPO DE TRABAJO DE SANEAMIENTO DE VIETNAM HA HECHO IMPORTANTES CONTRIBUCIONES A LA APLICACIÓN DE LA ESTRATEGIA NACIONAL DE SUMINISTRO DE AGUA Y SANEAMIENTO RURAL 2000-2020, A LAS DIFERENTES ETAPAS DEL PROGRAMA NACIONAL DE OBJETIVOS PARA EL RWSS Y AL PROGRAMA NACIONAL DE OBJETIVOS SOBRE EL NUEVO DESARROLLO RURAL, MEDIANTE LA COORDINACIÓN CONJUNTA DE LAS ACTIVIDADES DEL SECTOR, LA MOVILIZACIÓN DE RECURSOS INTERNACIONALES, EL INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN Y EXPERIENCIAS Y LA AMPLIACIÓN DE LAS INICIATIVAS DE SANEAMIENTO RURAL”

Vietnam^{xi}

En Vietnam, el Grupo de Trabajo Nacional de Saneamiento (SWG) es una de las plataformas de múltiples partes interesadas más importantes del sector ASH. Dedicado específicamente al saneamiento, y creado con el fin de compensar la escasa visibilidad y prioridad que suele tener este subsector, el SWG reúne a varios ministerios, donantes del sector ASH, investigación y educación y sector privado. Está financiado por UNICEF, y su objetivo general es promover el saneamiento y la

higiene en las políticas, iniciativas, innovación, programas e intervenciones. Establecido en 2009, el SWG es una plataforma para el diálogo sobre políticas, el intercambio de información y las lecciones aprendidas sobre el saneamiento rural y la promoción de la higiene; también ayuda a movilizar recursos para promover el saneamiento y la higiene de las partes interesadas y las comunidades internacionales.

En esta plataforma se han introducido, aplicado y compartido muchas iniciativas de saneamiento y programas de suministro de agua. Viet Nam utilizó esta misma plataforma para preparar y celebrar diálogos sobre los compromisos del SWA en 2019. Como resultado de ese proceso, el gobierno presentó 3 compromisos que cuentan con el apoyo de socios de diferentes sectores, incluida la sociedad civil y los organismos de apoyo externos. Se han introducido e investigado muchas cuestiones técnicas relacionadas, por ejemplo, opciones de letrinas de bajo coste para zonas pobres y remotas. A través de esta plataforma también se ha movilizado la resiliencia climática de ASH y otras soluciones para ASH en situaciones de emergencia. El marco SWA, y la promoción de plataformas de múltiples partes interesadas dirigidas por el gobierno, son muy apropiados para el Grupo de Trabajo de Saneamiento y ayudan al grupo a colaborar estrechamente con los objetivos ASH del país. Se están realizando esfuerzos para regularizar la financiación de este Grupo y aumentar la participación del sector privado.



i di San Giorgio, Business, Peace and Sustainable Development, 2016

ii Pinkse and Kolk, Business & Society 51(1) 176–210, 2012

iii Pattberg and Widerberg, Ambio, 2015

iv MacDonald, Clarke and Huang, Journal of Business Ethics, 2018

v Banerjee, Murphy and Walsh; Sustainability, 2020

vi Testimonio proporcionado por un **donante bilateral** – Nadine DULAC, Experte Environnement & Changements Climatiques-Appui au Renforcement des Capacités, Agence belge de développement

vii Testimonio proporcionado por la **sociedad civil** – Lajana Manandhar, Director, Freshwater Action Network South Asia

viii Testimonios proporcionados por una **organización de investigación** – Saima Ashraf, CEO, Able Plus Research Center (ApRec); y una organización del sector privado – Niaz Ullah Khan, CEO, AWF (Assessment with Facilitation) Pvt. Ltd.

ix Testimonio proporcionado por una **organización gubernamental** – Majeda Alawneh, Directora Nacional de WASH, Autoridad Palestina del Agua

x Testimonio proporcionado por una **institución financiera internacional** – César Fonseca, Coordinación del Grupo de Recursos Hídricos 2030 LAC, Banco Mundial

xi Testimonio proporcionado por una organización **gubernamental** – Do Manh Cuong, Agencia de Gestión Sanitaria del Medio Ambiente de Vietnam (VIHEMA), Ministerio de Sanidad

